



Credenciales AINDA

Febrero 2026



AINDA es un administrador de fondos de energía e infraestructura líder en LatAm, dada su experiencia probada, capacidad de crear valor, así como por ser impulsor de factores ESG.

I Equipo experimentado	<ul style="list-style-type: none"> • 20 años de experiencia promedio en energía e infraestructura, con una trayectoria probada en atracción de talento especializado y un modelo de <i>partnership</i> que alinea incentivos con el largo plazo.
II Gobierno corporativo de clase mundial	<ul style="list-style-type: none"> • Comités de inversión, compensaciones y auditoría integrados por miembros independientes, alineados con estándares ILPA.
III Vanguardia en ESG	<ul style="list-style-type: none"> • Referente en ESG, listado por la BMV como el primer fondo de capital privado con etiqueta ASG, y reconocido por PRI (100/100), ALAS20 y GRESB (30/30).
IV Capacidad de ejecución probada	<ul style="list-style-type: none"> • Fondo I invertido (~US\$320.4 MM)¹, con todos los proyectos dando distribuciones y una TIR neta estimada en pesos al Q3'25 de 15.3% (incluye <i>upsides</i> y salidas, neta de <i>carry</i>).
V Fondo II	<ul style="list-style-type: none"> • El vehículo de México ha levantado ~US\$374.5 MM¹ y el vehículo de Colombia está en proceso de levantamiento, lo que implica que AINDA tiene ~US\$694.9 MM¹ en AUM.
VI Pipeline estratégico	<ul style="list-style-type: none"> • Pipeline robusto y diversificado, alineado con tendencias actuales y enfocado en atender el rezago en sectores críticos de infraestructura y energía.
VII Estructura atractiva y flexible	<ul style="list-style-type: none"> • Estructura flexible con vehículos en México y Colombia, que permite participar en coinversiones opcionales en LatAm y EUA bajo <i>fees</i> atractivos que generan <i>alpha</i>.

1. Basado en el tipo de cambio publicado en el DOF el 03/02/2026: \$17.331.

SECCIÓN I

Equipo



AINDA tiene un equipo consolidado gracias a su capacidad para atraer talento por tener un modelo de *partnership*.

Co-Presidente Ejecutivo



Oscar de Buen Richkarday

- 29 años de experiencia en infraestructura
- Subsecretario de Infraestructura, SICT
- Consejero, GBM Infraestructura
- Presidente, Asociación Mundial de Carreteras
- Junta de Gobierno, UNAM
- Funcionario Clave Fondo II



Co-Presidente Ejecutivo



Juan Carlos Echeverry Garzón

- 12 años de experiencia en energía & infra
- Fundador, Econcept
- CEO, Ecopetrol
- Ministro de Hacienda y Crédito Público, COL
- Director, Departamento de Planeación, COL
- Decano de la Facultad de Economía, Universidad de los Andes



Director General



Manuel Rodríguez Arregui

- 28 años de experiencia en energía & infra
- Director General, GBM Infraestructura
- Oficial Mayor, Secretaría de Gobernación
- Subsecretario de Transportes, SCT
- Director General LatAm, Oliver Wyman
- Funcionario Clave Fondo II



Directora Oficina Colombia



Ángela María Orozco Gómez

- 7 años de experiencia en energía & infra
- Ministra de Transporte y Obras Públicas (Col)
- Ministra de Comercio, Industria y Turismo (Col)
- Directora General de la Agencia de Promoción de Exportaciones (Col)
- Miembro del Consejo, Transportadora de Gas Internacional



Director Ejecutivo de Inversiones



Gabriel Cerdio Gudiño

- 22 años de experiencia en energía & infra
- Director ejecutivo, GE Oil & Gas
- Director de Desarrollo de Negocios, GE
- Director de Inversiones, GE Capital Real Estate
- Principal, Oliver Wyman
- Mentor, New Ventures
- Funcionario Clave Fondo II



Director Ejecutivo de Finanzas



Luis Arias Osoyo

- 14 años de experiencia en energía & infra
- Trabajó en Oliver Wyman como experto en Gas Natural
- CFO Énestas Gas Natural
- Vicepresidente Técnico CNBV
- Director General de Análisis, CNBV
- Director de Modernización, CFE
- Director General de Generación y Transmisión Eléctrica, Secretaría de Energía



Director Ejecutivo de AM y ESG



José Pablo Rinkenbach Lizárraga

- 25 años de experiencia en energía & infra
- Fundador, AINDA Consultores
- Fundador, BobaVida
- Principal, Oliver Wyman
- Fundador, México Actúa
- Fundador, Diplomado de Inversiones en Energía, ITAM
- Funcionario Clave Fondo II



Directora Legal y Cumplimiento



Vanessa M. Giménez Gómez





















- 15 años de experiencia en infraestructura
- Asociada Senior, Creel, García-Cuéllar, Aiza y Enriquez
- Asociada, Clifford Chance US LLP
- Experta en energía e infraestructura con enfoque en *project finance*
- Experiencia en derecho regulatorio, contratos EPC, O&M y procesos de licitación pública y privada



AINDA cuenta con un equipo diverso y con amplia experiencia técnica para ejecutar el proceso de inversión...

Gerente de AEI Hidrocarburos	Directora de Admón. y Contabilidad	Vicepresidenta	Asociado Senior	Asociada Senior	Asociado Senior	Asociada	Asociado	Asociada Legal	Asociada de Finanzas
									
Douglas Palm Malpica*	Karla Guevara Rico	Pilar Iturriaga Lemus	Sergio Nahum Luja Acosta	Alejandra López Valdés	José Carlos Galván	Diana Cardona Restrepo*	Juan Pablo Mata Alanis	Alejandra Cárdenas Salazar	Gloriella Robledo Crotés
<ul style="list-style-type: none"> • 49 años de experiencia en energía & infra • Consultor/Asesor Técnico en CBM Ingeniería • Subdirector de la División de Oriente de Petróleos de Venezuela • Comité Técnico de Apoyo a la Dirección de RH de PDVSA 	<ul style="list-style-type: none"> • CFO, Altor Capital • Tesorera y Head de Relación con Inversionistas, Discovery Americas • <i>Trader</i> de tasas de derivados, NAFIN • Asociada de mercados, NAFIN • Contadora Pública y Maestría en Finanzas, ITAM 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerente de Origenación en Wintershall Dea • Desarrollo de proyectos de infraestructura y exploración en Sierra Oil & Gas • Graduada en Economía con honores de Villanova University 	<ul style="list-style-type: none"> • Analista Senior de Inversión, Engie • Analista de Banca de Inversión, Vector Casa de Bolsa • Asistente de Investigación, IMP • Candidato a CFA nivel 2 • Licenciado en Finanzas del ITAM 	<ul style="list-style-type: none"> • Asociada de verano, Working Capital Innovation Fund (VC) • Asociada de Banca de Inversión, Dadoo & Asociado • MBA, Yale School of Management • Lic. en Economía y Finanzas, Tecnológico de Monterrey 	<ul style="list-style-type: none"> • Consultor, IFC – International Finance Corporation • Senior Relationship Manager Global Banking – Multinacionales, HSBC • MBA, London Business School • Licenciado en Finanzas, Universidad Anáhuac 	<ul style="list-style-type: none"> • Economista y Magíster en Economía del Medio Ambiente • 12 años en proyectos APP de transporte • Experiencia en ANI y como Directora Financiera de concesión vial • Conocimiento en estructuración y estándares ambientales 	<ul style="list-style-type: none"> • Contador Público, IPN • Asociado, PwC • Contador y Administrador Fiscal, Equifax • Contador, Baur Neuburger • Manejo avanzado de paqueterías contables (ContPaq, CheckPaq, ERP AddControl), Oracle y SAP 	<ul style="list-style-type: none"> • Abogada corporativa en Chevez, Ruiz, Zamarripa y Cia • Pasante en derecho corporativo en Basham, Ringe y Correa • Licenciada en Derecho de la Universidad Iberoamericana Ciudad de México 	<ul style="list-style-type: none"> • Directora de Implementación, Rhisco LATAM • Coordinadora de Explotación de Información, CNBV • Especializada en análisis de riesgos y cumplimiento normativo • MBA en Admón. de Riesgos, Universidad Anáhuac • Lic. en Econ., UAM
<p>*Forma parte de la entidad promovida AEIH</p> 				 	 			 	

...para seleccionar proyectos rentables y agregar valor con el fin de aprovechar todo su potencial.

Analista	Analista	Analista	Analista Contable	Analista Legal	Intern	Intern	Asistente Ejecutiva	Asistente Ejecutiva	Asistente Ejecutiva
									
<p>Imanol Fernández Salvador</p> <ul style="list-style-type: none"> Licenciado en Dirección Financiera por el ITAM Certificado en Finanzas Sostenibles por las Naciones Unidas Ganador del CFA México Ethics Challenge 2022 y 3er lugar en CFA LatAm Ethics Challenge 2022 	<p>Mauricio Verduzco Chavira*</p> <ul style="list-style-type: none"> Ingeniero Industrial y estudiante de Ingeniería en Mecatrónica en el ITAM Miembro de la Facultad Menor de la División Académica de Ingeniería del ITAM <p><small>*Forma parte de la entidad promovida AEIH</small></p>	<p>Alec Folino Haendler</p> <ul style="list-style-type: none"> Licenciado en Dirección Financiera por el ITAM Intern de Inversiones en Alpha Impact 8 Contribuyó a la iniciativa del ITAM "Insights from the Top", organizando paneles con figuras destacadas del sector financiero en México 	<p>Abigail Santillán Ramírez</p> <ul style="list-style-type: none"> Graduada en Administración y Contabilidad por Universidad Humanitas Pasante contable en Corporativo Juguetibici México Pasante contable de cuentas por pagar en Kresko Partnership 	<p>Renata García Quintanar</p> <ul style="list-style-type: none"> Estudiante de la Licenciatura en Derecho en la Universidad Panamericana Pasante legal en Consorcio Amesa S.A. de C.V Participó en la 31ª competencia Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot 	<p>Luciano Moctezuma Saad</p> <ul style="list-style-type: none"> Estudiante de la Licenciatura en Ingeniería en Negocios en el ITAM Summer Intern en Equity Research en GBM Miembro de la Facultad Menor de Economía en el ITAM como laboratorista 	<p>Montserrat Barajas Rangel</p> <ul style="list-style-type: none"> Estudiante de dirección financiera en el ITAM Ayudante de profesor en Economía I y III en el ITAM. 	<p>Erika González Regato</p> <ul style="list-style-type: none"> Secretaria Ejecutiva Bilingüe (Academia Maddox) 25 años de experiencia en Initiative Media, Momentive, y GE Especialista en Partes Internacionales en GE Power Systems Responsable de cotizaciones, pedidos y licitaciones 	<p>Brenda Reyna Franco</p> <ul style="list-style-type: none"> Egresada de la Facultad de Comunicación y Periodismo de la Universidad Nacional Autónoma de México Asistente Ejecutiva en el sector público y privado 	<p>Claudia Ponce Cangas</p> <ul style="list-style-type: none"> Licenciada en Educación Especial Asistente bilingüe (Helen's School) 5 años en Young & Rubicam Ventas en Revista México Asesora financiera en GNP Terapias para niños especiales
									

AINDA cuenta con un equipo experimentado en la estructuración y diseño de estrategias en los sectores de energía e infraestructura en México y LatAm.

Sector	Transporte y movilidad	Agua	Eléctrico	O&G
Transacciones Capital Privado	US\$133.2 MM	US\$81.8 MM	US\$148.3 MM	US\$130.8 MM
Descripción de transacciones y proyectos	Carreteras +48 Proyectos carreteros APPs -- desarrollo integral y estructuración Autopistas de FONADIN - gestión y supervisión +3,200 km <ul style="list-style-type: none"> Diseño del modelo concesión G1 y desarrollo de concesiones 4G y 5G en Colombia Aeropuertos y Puertos 5 Aeropuertos en México – estrategia, privatización, construcción y arranque <ul style="list-style-type: none"> El Dorado de Bogotá y terminal internacional del Aeropuerto de Cali, Colombia Ordenamiento y ampliación, Pto. de Manzanillo Movilidad <ul style="list-style-type: none"> Soluciones de movilidad y seguridad en México y Colombia. Diseño de Transmilenio y Sistema Integrado de Transporte de Bogotá, rediseño del Registro Único Nacional de Transporte en Colombia 	Sistemas de Agua Compra, <i>turnaround</i> , emisión de deuda y renegociación Título de Concesión de Aguas de Cancún: <ul style="list-style-type: none"> 3 municipios +1 millón de clientes +329 mil tomas de agua Adquisición de concesiones en CDMX: <ul style="list-style-type: none"> 8 delegaciones +1 millón de clientes +205 mil tomas de agua Diagnóstico administrativo, operativo y técnico para un sistema integral de agua, drenaje y saneamiento. <ul style="list-style-type: none"> 5 municipios +500 mil usuarios Liquidación de la concesión de Tibitoc (una de las dos fuentes de agua de la ciudad de Bogotá)	Renovables Adquisición / venta, estructuración, financiamiento y asesoramiento: +600 MW <ul style="list-style-type: none"> +243 MWs proyectos eólicos +362 MWs proyectos solares Administración de dos portafolios de activos: <ul style="list-style-type: none"> 730 MW eólicos y 1.2 GW solares +2.8 GW 900 MW en desarrollo Coordinación de Tecnologías de la Información y Fomento a Energías Renovables.	Upstream <ul style="list-style-type: none"> Manzanillo: estrategia de contratos para planta de regasificación y suministro de gas y moléculas. Lakach - Estrategia de producción y exportación de GNL Altamira - Arreglo operacional Asesoramiento en el sale-leaseback de PEMEX por USD 1,2 billones. +240 campos Análisis a profundidad de campos durante la Ronda 1, Ronda 2, Ronda 3 y <i>farmouts</i> <ul style="list-style-type: none"> Transformación de Ecopetrol Midstream & downstream <ul style="list-style-type: none"> Optimización del dique seco en Cd. Madero Visión comercial y estrategia, PEMEX Refinación Licitación de Gasoductos en Norte-Noroeste de México. Desarrollo de base de recepción de etano en puerto y transporte terrestre al cracker 3 refinerías REFICAR y BARRANCABERMEJA en Colombia; TALARA en Perú <ul style="list-style-type: none"> Oleoductos: bidireccionalidad Bicentenario Colombia
	Cientes, socios y proyectos			

SECCIÓN II

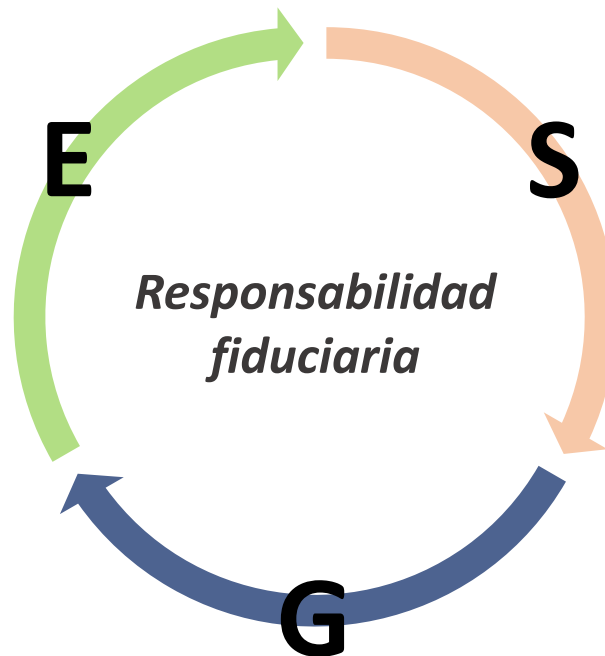
Vanguardia en Responsabilidad Fiduciaria



AINDA ha desarrollado una estrategia de ESG que parte de un gobierno corporativo sólido, a partir del cual ha diseñado e implementado un proceso de inversión responsable y sostenible en materia ambiental, social y de gobernanza.

Invertimos en infraestructura resiliente

- Medimos la **huella de carbono** en el **100%** de nuestras inversiones.
- Evaluamos **riesgos y oportunidades climáticas** en cada activo.
- Impulsamos proyectos de alto impacto ambiental como la **reforestación del Bosque de Chapultepec**.



Creemos en transformar comunidades

- Ofrecemos **capacitación continua** a colaboradores y actores locales.
- Colaboramos con **autoridades y líderes comunitarios** para impulsar desarrollo.
- Reintegramos valor a la sociedad con programas como el Museo de Historia Natural.



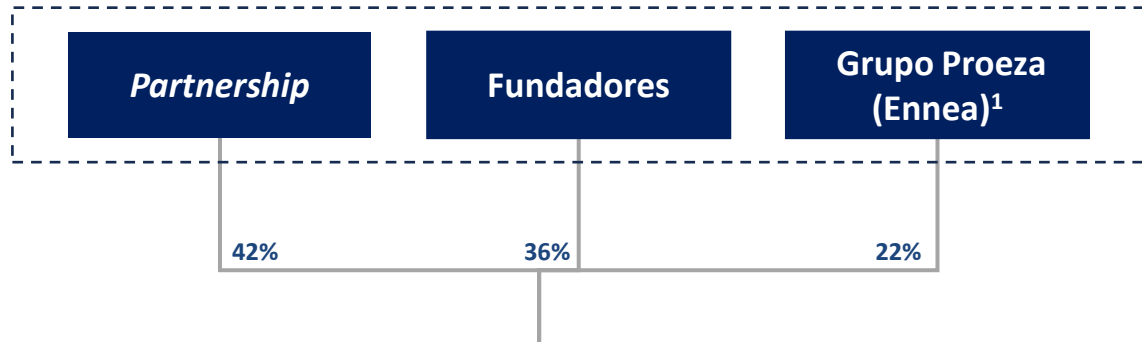
La sostenibilidad comienza con un gobierno corporativo ejemplar

- Contamos con políticas y procesos **públicos y rigurosos**.
- Nuestros órganos de gobierno incluyen **miembros independientes de talla internacional**.
- Fomentamos el talento con un **modelo Partnership** que alinea intereses y compromiso.



AINDA ha adoptado mejores prácticas internacionales para tener un Gobierno Corporativo robusto que está alineado con su Responsabilidad Fiduciaria.

Asamblea de Accionistas



Órganos de Gobierno Corporativo con Consejeros Independientes



Partnership

- **Distribuciones periódicas de capital:** Cada dos años se reparte un 20 % de acciones, asignadas a empleados y directivos según evaluación 360 del Comité de Compensaciones.
- **Put & Call:** ante un evento de salida, el socio saliente debe vender sus acciones a valor en libros (*call*) y la sociedad o remanentes pueden comprarlas (*put*).
- **Participación en Comité Ejecutivo:** Todos los empleados que tengan más del 5% de las acciones del Partnership participan en la toma de decisiones.
- **Transparencia:** Grupo Proeza (Ennea) tiene el derecho de nombrar al Presidente del Comité de Compensaciones y del Comité de Auditoría.

Políticas y Procesos

- | | |
|---------------------------------------|--|
| 1. Código de Conducta y Ética | 9. Política sobre Conflictos de Interés |
| 2. Manual de Proceso de Inversión | 10. Política de Selección, Contratación y Pago a Proveedores |
| 3. Manual de Riesgos e Inversión | 11. Política de Seguridad de la Información y Privacidad |
| 4. Política de Inversión Responsable | 12. Política de Entorno Organizacional Favorable |
| 5. Política Net Zero | 13. Política Anticorrupción, Prevención de Lavado de Dinero y Prevención de Financiamiento al Terrorismo |
| 6. Política de Diversidad e Inclusión | 14. Plan de Continuidad de Negocio (BCP) |
| 7. Política de Derechos Humanos | 15. Plan de Recuperación Ante Desastres (DRP) |
| 8. Política Proxy Voting | 16. Estudio de Materialidad |

1. Family office de Grupo Proeza, una de las empresas privadas más grandes de México con operaciones en 9 países.

AINDA tiene miembros independientes con una amplia trayectoria en México, Colombia, Chile, Europa, EUA, Canadá y España en los sectores público y privado, los cuales aseguran el rigor del proceso de toma de decisiones de inversión.

Miembros Independientes



Fernando Gómez-Mont^(P)
Socio en Zinser, Esponda y Gómez Mont; Secretario de Gobernación

Comité Técnico Fondo I y II



Guillermo Guerrero Villalobos
CEO de CFE;
Director de CONAGUA;
CEO de DIRAC

Comité Técnico Fondo I y II

Comité de Inversión



Raúl A. Livas Elizondo
Socio en EnergeA

Comité Técnico Fondo I



Manuel Galicia
Socio fundador y Presidente del Comité Ejecutivo de Galicia Abogados

Comité Técnico Fondo II



Ginger Evans
Project Manager de Diseño y Construcción del Aeropuerto de Denver

Comité Técnico Fondo I

Comité de Inversión Fondo II



Rafael Gómez Eng^(P)
Socio y Director Nacional de Mercados en KPMG

Comité de Auditoría

Consejo de Administración



Gloria Hutt Hesse
Ministra de Transportes y Telecomunicaciones;
Directora Steer Davies Gleave

Comité Técnico Fondo II



Enrique Barón Crespo
Presidente del Parlamento Europeo;
Ministro de Transporte, Turismo y Comunicaciones

Comité Técnico Fondo I y II



Louis Ranger
Viceministro de Transporte, Infraestructura y Comunicaciones;
Director de OAG

Comité Técnico Fondo I



José Antonio González Anaya^(P)
Director General de IZZI;
Secretario de SHCP;
Director General de Pemex

Comité de Inversión

Consejo de Administración



José Antonio Purón Lozano
Socio Director Egon Zehnder;
Senior Advisor, Bain & Co.

Comité de Compensaciones

Año con año, AINDA es reconocida por organismos nacionales e internacionales por su capacidad de combinar excelencia operativa con un fuerte compromiso ambiental, social y de gobernanza, demostrando su impacto positivo en el sector.



5/5 ★★★★★

Direct – Infrastructure

4/5 ★★★★★☆

Investment & Stewardship Policy



Calificación **30/30** en la categoría **“Management Score”**



“Grand Prix ALAS20” como el inversionista líder en la divulgación pública de información sobre prácticas de inversión responsable en Latinoamérica y España



1er lugar en la categoría **“Management Score”** con calificación **30/30**

1er lugar en LatAm en la evaluación de **GRESB** con calificación de **97/100**



“Grand Prix ALAS20” como el inversionista líder en la divulgación pública de información sobre prácticas de inversión responsable en Latinoamérica y España



AINDACK18A reconocido como el **primer fondo de Capital Privado** en LatAm listado en un mercado de valores con la etiqueta de **ASG**

2021

2022

2023



5/5 ★★★★★

Direct – Infrastructure, Policy Governance and Strategy Confidence building measures



1er lugar de Fondos en México
2do lugar en Institución líder en inversión Responsable en México



“Americas Boutique Investment Manager of the Year”



“Best Latin American Energy & Infrastructure Investment Firm”



5/5 ★★★★★

Direct – Infrastructure, Policy Governance and Strategy Confidence building measures



GRESB
★★★★★ 2023

1er lugar en la categoría **“Management Score”** con calificación **30/30**

CAS seleccionado como **Líder del Sector** en la **Evaluación de Infraestructura**

Neology se convierte en el **primer activo de Infra-Tech** evaluado a nivel mundial

2024

2023



GRESB
REAL ESTATE
sector leader 2024

1er lugar en la categoría **“Management Score”** con calificación **30/30**

CAS seleccionado como **Líder del Sector** en la **Evaluación de Infraestructura**

Hokchi se convierte en el **primer activo petrolero evaluado** bajo GRESB, con una calificación de **95/100**

2024



“Best Latin American Energy & Infrastructure Investment Firm” y **“LATAM ESG Integration Experts of the Year”**



“Leading ESG Pioneer in Private Equity 2025” y **“Award for Excellence in Responsible Investment 2025”**



GRESB
REAL ESTATE
sector leader 2024

CAS reconocidos, por tercer año consecutivo, como uno de los **Sector Leaders** en la categoría de transporte

Hokchi reconocido como **Infrastructure Asset Super Class Leader**

2025



“Grand Prix ALAS20” como el inversionista líder en la divulgación pública de información sobre prácticas de inversión responsable en Latinoamérica y España



5/5 ★★★★★

Direct – Infrastructure, Policy Governance and Strategy Confidence building measures

SECCIÓN III

Detección de oportunidades



Existen oportunidades de inversión significativas en México, al igual que oportunidades de coinversión en LatAm, a partir de cambios en los paradigmas de negocio y su impacto en los ecosistemas de los sectores de energía e infraestructura.



Necesidades de los clientes

- Cambios en estándares contables (ie IFRS16) y sus implicaciones en pagos por disponibilidad.
- Dificultad para firmar contratos de largo plazo – elevada incertidumbre.
- Creciente sofisticación de usuarios finales - mayor información y apetito por variedad.



Tendencias macro

- Disrupción de las cadenas logísticas de comercio global y relevancia de la autosuficiencia.
- Cambios en el entorno geopolítico.
- Replanteamiento de vida urbana por cambio de hábitos y aspectos sanitarios.
- Nuevo entorno macro-económico con inflación elevada.
- A pesar de las tensiones geopolíticas y aranceles elevados, México mantiene una ventaja relativa como plataforma exportadora frente a otros países.



Nearshoring

- Los eventos globales están impulsando la necesidad de cadenas de suministro más estables, posicionando a México como una ubicación estratégica.
- La fragmentación económica y los tratados como el T-MEC posicionan a México como destino atractivo para la relocalización de operaciones.
- La pandemia expuso riesgos en las cadenas de suministro, reforzando el valor de la cercanía con EE.UU.; México ofrece una ubicación estratégica para mayor estabilidad



Factores ESG

- Impulso a la transición energética para el logro de metas globales (COP16).
- Creciente demanda por productos y servicios sustentables.
- Impulso a la administración de riesgos físicos por cambio climático.



Políticas públicas

- Crecientes restricciones presupuestales.
- Búsqueda de mayor compartición de riesgos – pagos por disponibilidad vs usuarios.
- Reducción de capacidades técnicas en las instituciones públicas.
- Deterioro en la operación y calidad de los servicios públicos y en la seguridad pública.
- Creciente importancia de políticas y programas sensibles e incluyentes.



Innovación tecnológica e Infratech

- Análisis de datos, conectividad y opciones de movilidad.
- Flexibilidad de activos, sistemas descentralizados y sustentables.

Necesidades = Oportunidades

- ✓ Capitalizar la demanda por **nearshoring** tanto en materia de proyectos de **impacto logístico como energético**.
- ✓ **Proyectos de transición energética**, impulsados por exigencias de los propios clientes rumbo a **NetZero**.
- ✓ **Integración de materiales, máquinas y tecnologías digitales** a lo largo del ciclo de vida de la infraestructura (**Infratech**) para optimizar **soluciones de seguridad y movilidad**.
- ✓ Presentación de **propuestas no solicitadas de APP's** con socios estratégicos, bajo esquemas equilibrados de compartición de riesgo.
- ✓ Segmentación de clientes en vías urbanas y carreteras a través del **diseño de estructuras tarifarias dinámicas**.
- ✓ Proyectos de **generación en sitio** con micro-redes y/o baterías que permitan **eficientar costos de operación** y elevar la **disponibilidad** de los sistemas de energía.
- ✓ Diseño de **estructuras de capital más eficientes** a través de esquemas de financiamiento temático ESG.
- ✓ Uso de **machine learning y AI** para proyección de demanda y análisis de preferencias de los clientes.

Para capitalizar las oportunidades derivadas del *nearshoring* será necesaria la inversión en generación y transmisión energética, así como en la infraestructura necesaria para que la industria lleve a cabo sus operaciones eficientemente.

Oportunidades en Energía

Hay una **demanda** potencial de **energía** de 3.14 GW gracias a las **inversiones extranjeras** directas enfocadas en el país, destinadas al sector industrial que **están llegando a México**. Actualmente, la demanda de energía es de 40 GW y se espera que para 2030 se necesiten 80 GW. Será necesario llevar a cabo **inversiones para incrementar la capacidad de generación, transmisión y distribución de energía** para satisfacer estas necesidades.

Abasto aislado y generación distribuida ofrecen **soluciones** para mejorar la **calidad y la cantidad** de energía, debido a que las fallas de energía prolongadas y variaciones en los voltajes tienen un impacto significativo en la eficiencia operativa de la industria.

Empresas transnacionales están adoptando un **modelo de negocio sostenible**, incrementando la demanda por **energías renovables**. Actualmente, solo el 20% de la energía en México proviene de fuentes limpias, comparado con el 60% en LatAm, lo que resalta una **gran oportunidad para expandir la infraestructura**. México deberá adaptar su **matriz energética** y su infraestructura de transmisión y distribución para enfocarse en **energías limpias**.

La **demanda de gas natural** seguirá en incremento, pues es un insumo esencial para repotenciar las centrales eléctricas (combustóleo) y para el rendimiento de procesos industriales (hornos). No solo es necesaria infraestructura de transporte de gas (**redes troncales**), sino también de distribución y comercialización (**ramales**), así como redes físicas y virtuales para **CNG** (Gas Natural Comprimido) y **LNG** (Gas Natural Licuado).

Entorno

~3.0%
anual²

Incremento esperado en el PIB de México de 2024 a 2028, derivado únicamente del *nearshoring*.

~US
\$168,000
MM³

Incremento acumulado estimado en exportaciones de México para 2027, únicamente por el efecto esperado en *nearshoring*.

68.5%
2020-2023

Entre 2020 y 2023, el número de parques industriales en México aumentó 69% y la tasa de desocupación bajó del 6.3% al 2.2%.

US \$
2.5 Bn

En enero de 2023 se hicieron 23 **anuncios de inversión en proyectos** con un valor de US \$ 2.5 Bn.

~US \$
31.1 Bn⁸

En la primera mitad de 2024, la **inversión extranjera directa** alcanzó un **record histórico** de US \$31 Bn, con un 44% proveniente de EE.UU.

Oportunidades en Infraestructura

La falta de infraestructura de calidad ocasiona “cuellos de botella” en el **flujo logístico**. México cuenta con ~53km de carreteras troncales que transportan el 57% de la carga nacional y ~120 puertos que manejan el 30%. Se estima una inversión de US \$220 Bn y US \$10 Bn respectivamente para mejorar el flujo de mercancías y facilitar el **comercio internacional**.

Las cadenas de **suministro chinas** están siendo **desplazadas** a México. En 2023, **las exportaciones de México** a Estados Unidos **superaron a las de China**, con un incremento del 4.6% en las mexicanas y una disminución del 20% en las chinas.

La expansión industrial exige optimizar los 74 **crucos fronterizos** hacia EE.UU., que hoy manejan solo el 8% de la carga nacional. El TMEC incentiva la mejora de infraestructura y **cooperación estratégica para agilizar el movimiento de mercancías**, con una inversión estimada de US \$6 Bn en capacidad fronteriza.

El **suministro de agua** está disminuyendo en zonas industriales, donde el 65% del territorio enfrenta estrés hídrico. Será necesario el desarrollo de **infraestructura de tratamiento de agua** para satisfacer la alta demanda en parques industriales.

Mejorar la **infraestructura ferroviaria** es clave para una logística eficiente. Con ~23km de red activa transportando el 13% de la carga nacional, se requiere de US \$13 Bn en inversión para optimizar su capacidad.

El *nearshoring* está impactando cinco pilares clave con mayor carga, requiriendo una inversión de ~US 300 Bn para satisfacer la capacidad. Debido a la limitada capacidad gubernamental para ejecutar proyectos, es necesaria la **participación del sector privado, a través de APPs**, para desarrollar la infraestructura.

1/ Morgan Stanley, *Nearshoring Amid a New Era of Geopolitics Made in Mexico* (2023); 2/ Morgan Stanley, *Mexico Is Poised to Ride the Nearshoring Wave* (2023); 3/ Banorte, *Nearshoring: The new frontier for Global Business* (2023); 4/ El Economista, *Nearshoring cuadruplicó demanda de espacios industriales en el país* (2023); 5/ Reforma, *'Invisible' nearshoring en la IED, dice UBS* (2023); 6/ LCKM, *Nearshoring in México*, (2024); 7/ AMPIP; 8/ McKinsey, *Nearshoring: A catalyst for industrial investments* (2024).

AINDA traduce prioridades públicas en oportunidades de inversión, identificando proyectos *greenfield* derivados del Plan México que requieren capital privado para concretarse.

Sector	Visión Gubernamental	Oportunidades observadas por AINDA
 Transporte	<ul style="list-style-type: none"> • Esquemas de inversión mixta (APPs) para 2025. • 11 proyectos de ejes prioritarios. • 6 proyectos para inversión mixta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tramos: (Valles-Tampico, Saltillo-Piedras Negras, Ensenada) atractivos para inversión privada. • Activos maduros: FONADIN – CAPUFE para capitalización del gobierno. • Mejorar accesos a puertos, fronteras y zonas urbanas. (Cd. Guzmán – La Barca). • Impulsar telepeaje.
 Puertos	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliación y modernización de 9 puertos (Manzanillo, Salina Cruz, Coatzacoalcos, Ensenada, Lázaro Cárdenas, Acapulco, Progreso, Veracruz y Seybaplaya). 	<ul style="list-style-type: none"> • Expansión del Puerto de Manzanillo en Cuyutlán: clave para capacidad logística y cadenas de suministro. • Oportunidades no mencionadas: Punta Colonet (descongestión de puertos en EE.UU.) y mejoras en Tuxpan (importación de petrolíferos).
 Agua	<ul style="list-style-type: none"> • 17 proyectos de infraestructura con MXN 20 MM de inversión pública para 2025. 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta capacidad para tratar aguas residuales en México. • APPs pueden mejorar plantas de tratamiento sin subir tarifas, al concesionar aguas residuales y aumentar eficiencia comercial.
 Eléctrico	<ul style="list-style-type: none"> • Esquemas de inversión mixta (APPs). • Incremento de 94% en la generación de renovables para 2030. • Generación distribuida hasta 0.7 MW y abasto aislado hasta 20 MW. 	<ul style="list-style-type: none"> • Necesaria mayor generación y capacidad de transmisión dado demanda potencial. • Soluciones inmediatas: repotenciación de plantas por CFE (Manzanillo, Tula, Tuxpan, etc.). • Abasto aislado y baterías: solución eficiente para usuarios y sistema.
 Oil & Gas	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar actividad de PEMEX en aguas profundas. • SENER definirá participación privada en la exploración y producción. • Importación de gas natural de Texas. • Modernización de Cangrejera y Morelos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Necesarias inversiones en exploración y producción de petróleo y gas. • Capitalizar gas natural de Texas para exportación. • Reactivar APPs para aportar tecnología y capital privado. • Ampliar capacidad de almacenamiento y mejorar logística de petrolíferos.

ANEXO












Inversiones Fondo I & Fondo II



AINDA cuenta con un proceso de inversión enfocado en detectar oportunidades de inversión únicas, analizarlas y estructurarlas bajo mejores prácticas, así como administrar el portafolio bajo un enfoque de creación continua de valor.



AINDA invirtió el 100% del capital disponible del Fondo I (~US\$320.4 MM)¹ dentro de su período de inversión en activos altamente rentables.

	Mty – Nuevo Laredo	Chiapas	Neology	Jaguar	Hokchi
Inversiones	<p>Enterprise Value: ~US\$455² MM Ticket AINDA: US\$49³ MM</p> <p>Carretera La Gloria – San Fernando</p> <p>Sector: Carretero</p>	<p>Enterprise Value: ~US\$608² MM Ticket AINDA: US\$24³ MM</p> <p>Ampliación Tuxtla – San Cristóbal Modernizar Arriaga Ocozocoautla</p> <p>Sector: Carretero</p>	<p>Enterprise Value: ~US\$283² MM Ticket AINDA: US\$38³ MM</p> <p>Tecnología de telepeaje, movilidad y seguridad</p> <p>Sector: Movilidad</p>	<p>Enterprise Value: ~US\$246² MM Ticket AINDA: US\$38³ MM</p> <p>3 parques solares en Chihuahua con capacidad instalada de 216MWp</p> <p>Sector: Renovables</p>	<p>Enterprise Value: ~US\$1,454² MM Ticket AINDA: US\$116³ MM</p> <p>Contrato de Producción Compartida 15 pozos Cuenca Sureste (8 productores)</p> <p>Sector: O & G</p>
Upsides	<ul style="list-style-type: none"> • Carga constructiva • Financiamiento • Parador tráfico pesado 	<ul style="list-style-type: none"> • Refinanciamiento • Toma de casetas y bloqueos carreteros 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Enforcement</i> y movilidad • Crecimiento LatAm • Operación de carreteras • Gasolina 	<ul style="list-style-type: none"> • Expansión capacidad • Renegociación del PPA • Baterías • Financiamiento 	<ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento • Optimización del yacimiento
Socios	 <p>Una de las principales compañías de operación de concesiones en México, con 21 concesiones y un valor de mercado de ~US\$3BN</p>	 <p>Líder en la construcción y operación de infraestructuras de obra civil y edificación</p>  <p>China Railway Construction Corp. es líder en diseño y construcción de ferrocarriles, autopistas, puentes, túneles y transporte urbano masivo</p>	  <p>Líderes en tecnología para soluciones de movilidad, telepeaje, cumplimiento, seguridad y pagos</p>  <p>Líder en desarrollo y operación de proyectos de infraestructura en LatAm</p>  <p>Firma de Capital Privado con +US \$10Bn de AUM especializado en tecnología</p>	 <p>Plataforma de SPIC con más de 1.3 GW de capacidad instalada en México</p>  <p>Uno de los productores de energía más grandes internacionalmente con una capacidad instalada de más de 200 GW y AUM ~US\$196BN</p>	 <p>Líder en producción de hidrocarburos con presencia en Argentina, Bolivia y México</p>  <p>Principal compañía independiente de exploración y producción en Reino Unido. Presencia a nivel global con operaciones en 11 países</p>

1. AINDACK18A MXN\$ 4,400 MM + Hokchi B US\$66.5 MM; Basado en el tipo de cambio publicado en el DOF el 03/02/2026: \$17.331.
 2. Basado en valuación 3Q25 Alvarez & Marsal; Basado en el tipo de cambio publicado en el DOF el 03/02/2026: \$17.331.
 3. Considera el tipo de cambio al cierre de la transacción.

AINDA llevó a cabo una inversión en el proyecto para construir y operar la Autopista Monterrey - Nuevo Laredo en el tramo “La Gloria – San Fernando” (A2 y A4S), así como reacondicionar, conservar y mantener la carretera federal libre.

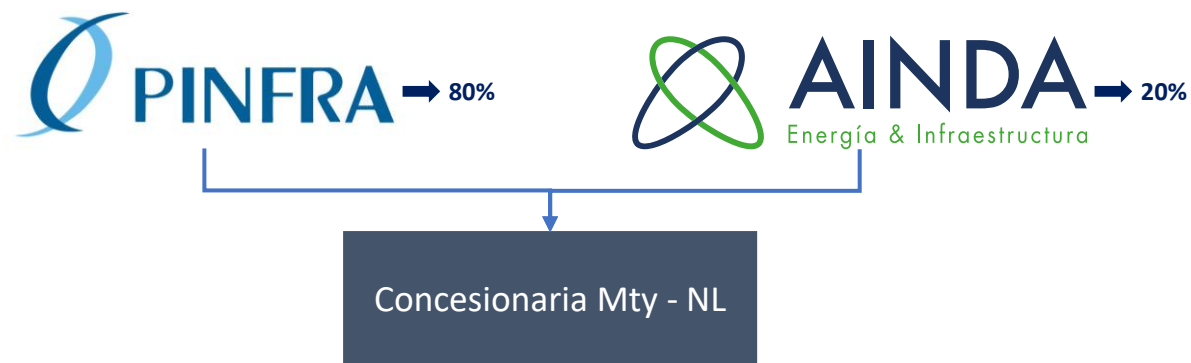
Características generales

- Concesión federal de 30 años con vigencia hasta el 2047 para la construcción explotación, conservación y mantenimiento de la Autopista La Gloria – San Fernando, longitud de 49 kms, así como la construcción, la conservación y mantenimiento de la carretera federal libre.
- El tramo del proyecto inicia desde el entronque la Gloria ubicado en el km 145 en el estado de Nuevo León hasta el entronque la Ex Garita ubicado en el km 194 en el estado de Tamaulipas.

Valor del Proyecto

- Es parte del “corredor de carga T-MEC”, el cual registra un importante intercambio de mercancías con E.E.U.U. y Canadá.
- Mejora la comunicación en el corredor Nuevo Laredo.
- Por su ubicación geográfica la infraestructura desarrollada en Nuevo Laredo le da la ventaja competitiva más relevante en el comercio internacional de carga terrestre y de cruces fronterizos de personas.
- Disminución en tiempo de traslado e incremento de la seguridad de los usuarios (disminución de accidentes).

Estructura



Upsides

	Descripción
Carga constructiva	Modernizar un tramo de ~9.7 km de la Mex 2 para mejorar las condiciones de acceso a los puentes internacionales.
Financiamiento	Contratar un financiamiento para optimizar la estructura de capital.
Parador tráfico pesado	Construir y operar un parador de servicios para el transporte de carga entre los cuerpos de cuota.



AINDA adquirió una participación en la Concesionaria Autopistas del Sureste ("CAS"), filial de Grupo Aldesa. La SCT otorgó a CAS la concesión de los tramos carreteros de Tuxtla Gutiérrez-San Cristóbal de las Casas y Arriaga-Ocozocoautla.

Características generales

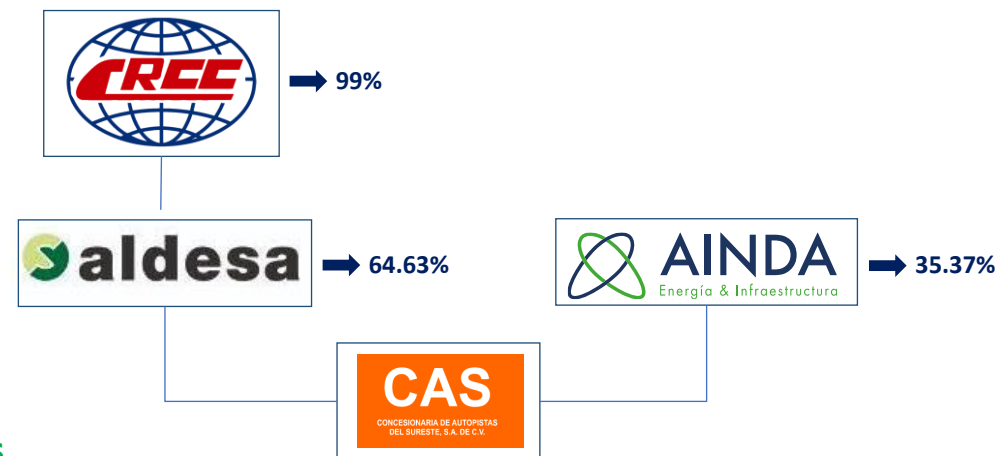
- Adquisición del 49% - 35.37%¹ de Concesionaria Autopistas del Sureste (CAS), filial de Grupo Aldesa. Concesión otorgada por 50 años (finalización en octubre 2057), que permite la explotación, conservación, mantenimiento y modernización de las autopistas Tuxtla Gutiérrez-San Cristóbal de las Casas y Arriaga-Ocozocoautla, en el estado de Chiapas.
- El proyecto considera la ampliación a tres carriles en 29 km de la autopista Tuxtla Gutiérrez-San Cristóbal de las Casas y la modernización de un tramo conflictivo de un km en la Arriaga - Ocozocoautla.

Valor del Proyecto

- Las autopistas conectan las principales ciudades de Chiapas, el centro con la costa de Chiapas y proveen la principal ruta de acceso a Centroamérica.
- El proyecto ha generado un incremento en el consumo de bienes y servicio locales, tales como la contratación de proveedores locales con contratos de mano de obra, renta de maquinaria y prestación de servicios.
- En materia de ASG, en 2024 CAS obtuvo bajo la metodología GRESB una calificación de 100/100, que lo posicionó como 1^{er} en activos carreteros a nivel internacional.

1. Participación final.

Estructura



Upsides

	Descripción
Refinanciamiento	Optimizar de la estructura de capital bajo un refinanciamiento con mejores TyCs.
Toma de casetas y bloqueos carreteros	Resarcir de ingresos perdidos por toma de casetas y bloqueos carreteros con cargo al Fondo de Contingencias establecido en el Título de Concesión.



AINDA llevó a cabo una inversión en Neology LatAm, subsidiaria de Neology Inc, líder en tecnológica de telepeaje, movilidad y cumplimiento del marco legal asociado vehículos.

Características generales

- Adquisición de participación en el capital de Neology LatAm, subsidiaria de Neology Inc. líder en tecnológica de telepeaje, movilidad y cumplimiento del marco legal asociado vehículos.
- Instalación y mantenimiento de la infraestructura asociada a los carriles de telepeaje.
- Proveeduría de equipo especializado a terceros para carriles de telepeaje.
- Procesamiento de pagos para los usuarios de carreteras a través de PASE.

Valor del Proyecto

- Soluciones de seguridad (“enforcement”) para agencias y corporaciones del estado que permite aumentar la efectividad de las corporaciones de seguridad como en la reducción de tiempos de traslado y emisión de contaminantes.
- Soluciones de movilidad en materia de telepeaje con la más alta tecnología.
- Presencia en todo Latinoamérica y continuará expandiéndose y profundizando en dicho mercado en donde las necesidades de mejoras en eficiencia vial y seguridad son esenciales.

Estructura



Upsides

	Descripción
“Enforcement” y movilidad	Ofrecer soluciones integrales de peaje.
Crecimiento LatAm	Ampliar el alcance del negocio de telepeaje en LatAm.
Gasolina	Solución para el pago de gasolinas mediante la plataforma de PASE.
Movilidad	Equipamiento de carriles públicos y privados.
Participación de mercado	Mantenimiento y reforzamiento de la participación de mercado de PASE.
Incremento en penetración de telepeaje	En México ~30% de las transacciones de peaje se realizan con TAG. Ello implica mayores costos para el concesionario (operativos y costos asociados a la merma de efectivo), mayor congestión en plazas de cobro y baja calidad de servicio al usuario.



AINDA adquirió una participación en un portafolio de 3 proyectos solares con una capacidad de 216 MWp en operación. Actualmente, es socio de Zuma Energía, subsidiaria de SPIC, líder mundial en generación solar.

Características generales

- Adquisición de un porcentaje minoritario del Portafolio Solar Jaguar por 216 MWp.
- PPA de largo plazo (2032) con Amper Suministrador, calificado (AA- (mex))¹ y subsidiaria de Grupo Inxev por el 100% de la energía.
- Los activos operan bajo la Ley de la Industria Eléctrica.

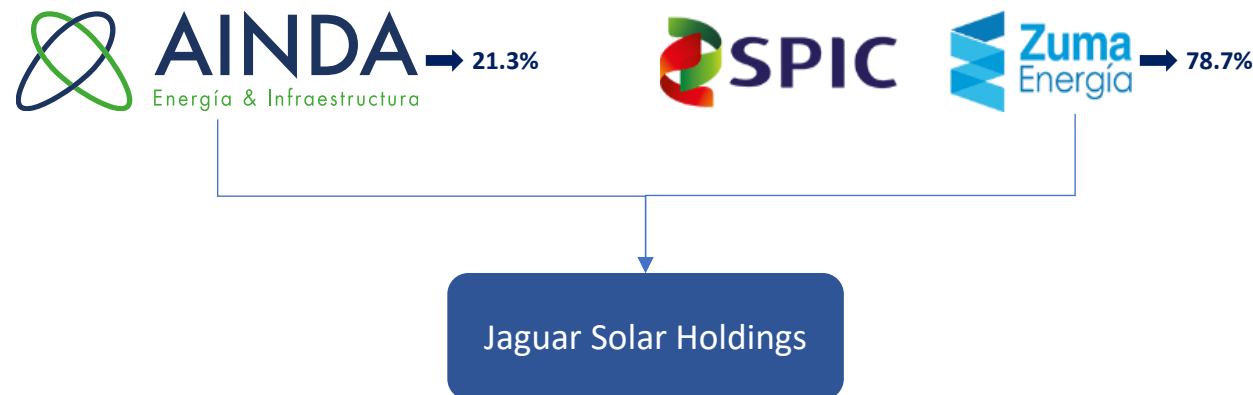
Parque	Ahumadas	Torreoncitos	Rancho el Trece
Ubicación	Villa Ahumada, Chihuahua	Jiménez, Chihuahua	Camarago, Chihuahua
Tamaño	144 MWp	36 MWp	36 MWp
COD	Julio 2019	Marzo 2018	Abril 2018

Valor del Proyecto

- Generación de energía limpia en una zona del país con recurso solar abundante.
- Transición energética de la matriz de generación del país y adopción de nuevas tecnologías (baterías).

1. Fitch Ratings, 02/12/2024.

Estructura



Upsides

	Descripción
Expansión capacidad	Aprovechar los terrenos y espacio en subestación para instalar hasta 72 MW adicionales.
Renegociación del PPA	Renegociación de T&C's del contrato actual.
Baterías	Implementación de sistema de almacenamiento para reconocimiento de potencia y reducción de pérdidas por <i>curtailment</i> .
Financiamiento	Optimizar la estructura de capital a través de financiamiento de largo plazo.



AINDA adquirió una participación minoritaria en el Contrato de Producción Compartida (“PSC”) del Campo Hokchi, adjudicado a Hokchi Energy, subsidiaria de Panamerican Energy.

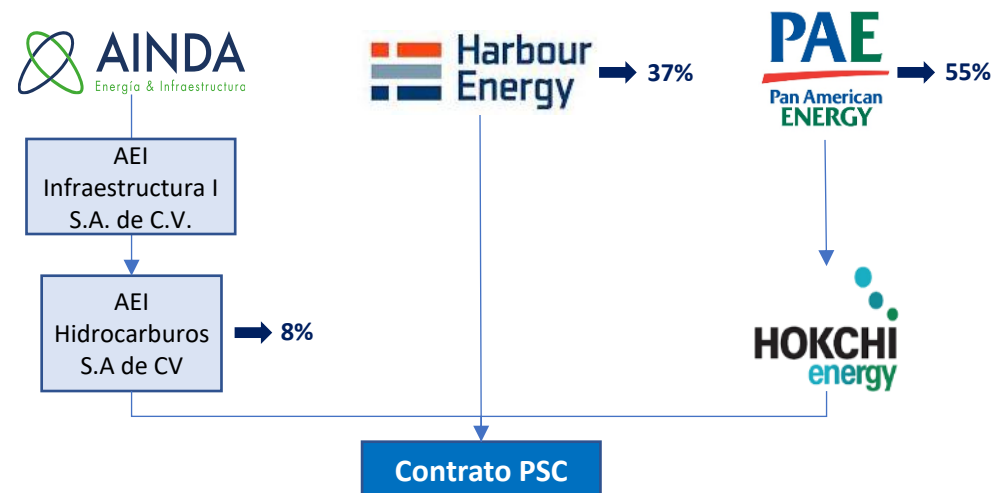
Características generales

- Contrato de producción compartida otorgado al Consorcio en 2016 por la Comisión Nacional de Hidrocarburos con duración de 30 años.
- Campo ubicado en Aguas someras en la Cuenca Sureste, con una superficie de 40km2.
- El plan de desarrollo consiste en 8 pozos productores y 7 pozos inyectores; la infraestructura on-shore y off-shore están 100% operativas.
- Está conectado a través del “Escribano” a la Terminal Marítima Dos Bocas; a 27 km de distancia y al centro de procesamiento de gas “Palomas”.
- Producción a Ago’24 de ~22,170 bped.

Valor del Proyecto

- Localizado en una de las zonas más productivas en el Golfo de México.
- Indicadores técnicos atractivos; yacimiento de bajo riesgo y complejidad geológica.
- Calidad del crudo de 29° API, con acuerdo comerciales celebrados con PEMEX.

Estructura



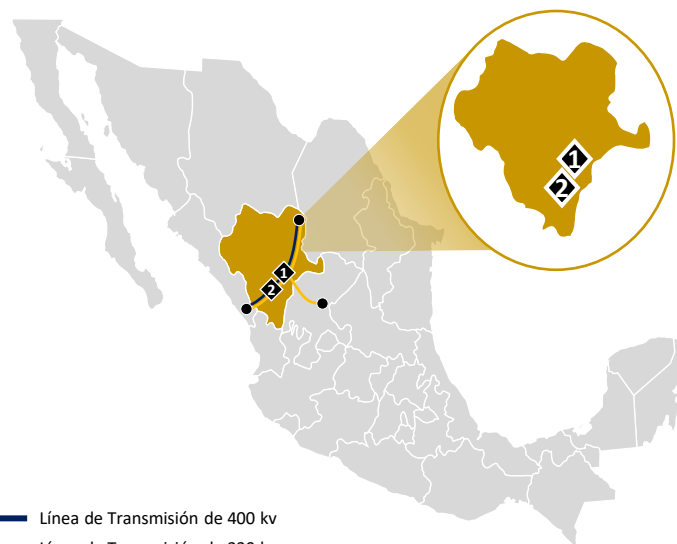
Upsides

	Descripción
Financiamiento	Financiamiento para cubrir los requerimientos de inversión y/u optimizar la estructura de capital.
Optimización del yacimiento	Implementación de técnicas de recuperación mejorada mediante la perforación de nuevos pozos productores y/o inyectores.



AINDA adquirió participación mayoritaria en un portafolio de dos proyectos solares en Durango, con 146.5 MWp operativos. Somos socios de Eosol, empresa con presencia global en generación solar.

Características generales



1. Versalles de las Cuatas

- Versalles de las Cuatas I (VCU)
- Versalles de las Cuatas II (VCD)
- Versalles de las Cuatas III (VCT)

2. Las Ánimas II

- TAI Durango V-P10
- TAI Durango V-P15
- TAI Durango IV-Neo

Valor del Proyecto

- Portafolio ubicado en una zona estratégica del país con alta irradiación solar y condiciones favorables para la generación fotovoltaica.
- Activos solares alineados con la transición energética nacional, con potencial de integrar baterías que refuercen la estabilidad de la red y mejoren la eficiencia operativa.

Upsides	Descripción
Renegociación del PPA	Renegociación de contratos al vencimiento para optimizar la estructura comercial.
BESS	Implementación de sistema de almacenamiento para reconocimiento de potencia.
Refinanciamiento	Oportunidad de optimizar la estructura de capital.
Aumento de capacidad	Oportunidad de aumentar la capacidad del proyecto, con alto potencial de rentabilidad.



AINDA se asoció con Quartux, líder en integración de sistemas BESS en México con más de 250 MWh ya instalados, con quien está invirtiendo en proyectos de almacenamiento de energía *utility scale*.

Plataforma BESS

- **Plataforma BESS estructurada mediante un SPV dedicado**, en asociación con el principal integrador de almacenamiento de México, ofreciendo soluciones de baterías para usuarios de gran escala y proyectos *utility scale*, apoyando la confiabilidad del sistema eléctrico.
- **Plataforma escalable con espacio para coinversiones adicionales**, ya que nuevos proyectos de almacenamiento se originan con generadores, suministradores, grandes usuarios y subestaciones a lo largo del MEM.
- **Caso de negocio sólido con un pipeline visible**, respaldado por el creciente interés en soluciones de almacenamiento en el mercado eléctrico mexicano y por estructuras de PPAs de largo plazo diseñadas para generar flujos de efectivo estables y contratados.

Propuesta de Valor del Proyecto

- **El mercado eléctrico mexicano enfrenta restricciones de transmisión y distribución, inestabilidad en la red y marcados desbalances entre oferta y demanda**, lo que ha llevado al Gobierno Federal a promover energías renovables junto con sistemas de almacenamiento en baterías para mantener una operación confiable del sistema.

Upsides	Descripción
Financiamiento	Oportunidad para optimizar la estructura de capital de la plataforma mediante financiamiento de proyectos.
Salida	Salida estratégica tras escalar y reducir el riesgo de la plataforma, cristalizando valor para el fondo.



La información contenida en el presente documento es indicativa y no exhaustiva y pertenece a **AINDA Energía & Infraestructura S.A.P.I. de C.V.**, (“AINDA” o la “Compañía”). El presente material ha sido elaborado por **AINDA** con base en información pública, o bien en información preparada por la Compañía, únicamente con fines informativos y dirigido de manera confidencial a un número limitado de personas. A pesar de que la información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes que **AINDA** considera confiables, **AINDA** no se hace responsable de su exactitud, validez, puntualidad o completitud para cualquier propósito. No se hace declaración ni se da otorga garantía alguna, ya sea expresa o tácita, ni se deberá depender de la exactitud, completitud o precisión de la información y las opiniones aquí contenidas.

Esta presentación y la información contenida en la misma contiene información privada, secreta, confidencial y comercialmente sensible, por lo que deberá considerarse que tiene el carácter de confidencial para todos los efectos legales a que haya lugar y las personas que tengan acceso a dicha información deberán guardar absoluta confidencialidad frente a terceros, quedando obligadas a no copiar, divulgar o revelar en forma alguna el contenido o alcance de dicha información, salvo que se autorice lo contrario por escrito por **AINDA**. **Las personas que reciban la presente estarán obligadas a guardar dicha confidencialidad y consienten y se obligan por el simple hecho de recibir la misma.**

Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud de compra, suscripción, colocación o aseguramiento de valores o de otros instrumentos o de realización o cancelación de inversiones, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso o decisión de ningún tipo.

Ninguna parte de este documento podrá reproducirse, llevarse o transmitirse a aquellos países (o personas o entidades de los mismos) en los que la distribución pudiere estar prohibida por la normatividad aplicable. El incumplimiento de estas restricciones podrá constituir infracción de la legislación de la jurisdicción en cuestión.

Los receptores de esta presentación no deberán interpretar el contenido de la misma como asesoría legal, fiscal o de inversión, por lo que deberán consultar a sus propios asesores para tal efecto.

Cualquier proyección aquí contenida, preparada con base en las opiniones de **AINDA** a partir de la fecha de esta presentación respecto de eventos futuros y desempeño financiero, y varias estimaciones y asunciones, incluyendo estimaciones y asunciones relacionadas con eventos futuros pueden ser incorrectos o pueden cambiar de tiempo en tiempo. Las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo, y no constituyen un pronóstico. Han sido preparadas con base en la perspectiva actual de **AINDA** en relación con futuros eventos y varias estimaciones y asunciones hechas por **AINDA**, incluyendo estimaciones y asunciones respecto de eventos que no han ocurrido, lo cuales pueden resultar incorrectos. A pesar de que las proyecciones se basan en asunciones que **AINDA** considera son razonables bajo las circunstancias, estas están sujetas a incertidumbres, cambios (incluyendo cambios en circunstancias económicas, operacionales, políticas, legales u otras) y otros riesgos, incluyendo, sin limitar, tendencias generales financieras y de negocios, así como legislación que afecte las disposiciones legales en materia bancaria y de valores, políticas monetarias y fiscales, tipos de cambio, tasas de interés, inflación, y condiciones de mercado, las cuales se encuentran fuera del control de **AINDA**. Ninguna persona asegura u otorga representación, o garantía de que las proyecciones se alcanzarán y ningún receptor deberá depender de las mismas. Ni **AINDA**, ni sus afiliadas, o sus consejeros, funcionarios, empleados, socios o accionistas, asesores o agentes aseguran u otorgan representación o garantía alguna respecto de la exactitud de las proyecciones. Nada de lo contenido en esta presentación podrá ser considerado como una garantía, promesa, pronóstico o representación para el futuro. **AINDA** no asume obligación alguna para actualizar las proyecciones o cualquier información contenida en esta presentación.

Esta presentación y su contenido son propiedad de la Compañía y no puede ser reproducido o difundido en todo o en partes sin el consentimiento previo por escrito de **AINDA**.

Ni la CNBV, ni cualquier otra autoridad han aprobado o desaprobado la información contenida en esta presentación, así como su veracidad y suficiencia.