	<b>Ainda, Energía &amp; Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.</b>	
	<b>Política Net Zero Ainda</b>	Fecha de Aprobación Junio 2023
		Versión 1
	Órgano de Aprobación Dirección General	

**Ainda, Energía & Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.**

Política Net Zero


Como parte de nuestra Política de Inversión Responsable, en Ainda Energía & Infraestructura, S.A.P.I. de C.V., (AINDA) queremos dar a conocer nuestro compromiso con respecto de Net Zero, cuyo objetivo es contribuir a una transición justa, a través de inversiones responsables en infraestructura y energía en Latinoamérica Para poder coadyuvar a una transición justa tomaremos en cuenta las realidades de la matriz energética, las necesidades de transporte y agua, así como las oportunidades para mejorar el nivel de vida de la población en cada región en la que se encuentren los proyectos en los que decidamos invertir. Adicionalmente, aprovecharemos los avances tecnológicos que permitan poner en práctica nuevas soluciones para reducir la emisión de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

Desde su fundación, AINDA ha demostrado que en Latinoamérica es posible adherirse y cumplir con estándares internacionales en materia ambiental, social y de gobierno corporativo (*Environmental, Social, and Corporate Governance*, por sus siglas en inglés “ESG”). Por lo anterior, decidimos ser signatarios de *Principles for Responsible Investment* (PRI) en 2016 y del *Global Real Estate Sustainability Benchmark* (GRESB) en 2020 para evolucionar al ritmo que avanzan los estándares internacionales. Nuestras evaluaciones más recientes en PRI y GRESB confirman que nuestra estrategia de responsabilidad fiduciaria es congruente con el objetivo de que a partir de un gobierno corporativo sólido seamos responsables con el medio ambiente y con la sociedad. En 2022, en la evaluación de PRI, AINDA obtuvo calificaciones de 5/5 estrellas en el módulo de Infraestructura y 4/5 estrellas en el módulo de *Investment & Stewardship Policy*, mientras que en la evaluación de GRESB tuvimos un calificación integrada de 97/100 que nos ubicó en primer lugar de los fondos diversificados de América.

Con la finalidad de tener un gobierno corporativo sólido pusimos en práctica políticas y procesos que tienen como punto de partida la responsabilidad fiduciaria. Por ello, como administrador de recursos provenientes de inversionistas institucionales, nuestras decisiones y acciones buscan cumplir con los principios de lealtad y prudencia que nos obligan a conservar e incrementar el patrimonio de nuestros inversionistas. La responsabilidad fiduciaria también es nuestro punto de partida en el análisis de los diferentes riesgos a los que están expuestas nuestras inversiones. El análisis de una inversión incluye los riesgos y las necesidades sociales, así como los impactos del proyecto al medio ambiente, su exposición al cambio climático y a los riesgos de transición. Adicionalmente, el conocer a profundidad las condiciones sociales y ambientales nos permite identificar oportunidades que derivan de la migración de valor que resulta de las necesidades y de los riesgos. Por último, la administración responsable de los activos en los que invertimos nos permite administrar mejor sus riesgos sistémicos y tomar mejores decisiones para capturar sus “*upsides*”.

Una política de Net Zero debe tomar en cuenta que el origen de emisiones de GEI varía significativamente de acuerdo con la región que se analice. En el caso de Latinoamérica hay oportunidades muy significativas de aprovechar la experiencia de AINDA para hacer realidad proyectos que permitan reducir las emisiones de GEI primordialmente en lo concerniente a la



	<b>Ainda, Energía &amp; Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.</b>		
	<b>Política Net Zero Ainda</b>	Fecha de Aprobación	Junio 2023
		Versión	1
		Órgano de Aprobación	Dirección General


generación y transmisión de electricidad, el transporte de personas y mercancías, las emisiones fugitivas provenientes de sistemas de O&G, el consumo de electricidad de sistemas de agua y la economía circular de los desechos sólidos.

	<b>Emisión de CO2 equivalente (porcentaje)</b>		
	<b>Mundial</b>	<b>LatAm y Caribe</b>	<b>México</b>
<b>Electricidad</b>	32%	13%	28%
<b>Transporte</b>	17%	15%	23%
<b>Emisiones Fugitivas</b>	7%	6%	6%
<b>Desechos</b>	3%	6%	7%
Edificios	6%	3%	3%
Manufactura /Construcción	13%	6%	8%
Combustión de otros combustibles	1%	1%	1%
Procesos Industriales	6%	4%	6%
Agricultura	12%	26%	15%
Forestal	3%	20%	3%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente: ClimateWatch. Emisiones Históricas. [www.climatewatchdata.org](http://www.climatewatchdata.org)

El concepto de transición justa implica un cambio hacia una economía Net Zero que sea equitativa e inclusiva, garantizando que los más vulnerables no se queden atrás. El desarrollo de regiones con población que vive en condiciones aun de pobreza muy probablemente va a requerir de inversiones que incrementen las emisiones de GEI, cuando se elija la mejor forma de lograr un proyecto en particular para responder a necesidades concretas. Adicionalmente, la transición justa implica repotenciar capacidad de generación base mientras la tecnología de almacenamiento no ofrezca soluciones autofinanciables y construir redes de transmisión que permitan evacuar y manejar la intermitencia de nuevos proyectos de generación renovable. Para satisfacer la demanda de hidrocarburos durante la transición necesitamos asegurar el poder contar con productos energéticos de calidad a precios competitivos. Por lo que respecta a los sistemas de transporte, tanto de personas como de mercancías, se requiere reducir la congestión y optimizar los sistemas logísticos fomentando la electromovilidad cuando esta se pueda abastecer de energías renovables. En el sector de agua, como resultado del cambio climático, muy probablemente se van a requerir inversiones para satisfacer necesidades de la población y de la industria en ciertas regiones. Finalmente, durante la transición necesitaremos administrar las cadenas de suministro para no perjudicar a regiones con requerimientos de emisiones de GEI inalcanzables que las excluirían de participar en la economía o que bien tienen barreras estructurales para instrumentar soluciones de economía circular.



	<b>Ainda, Energía &amp; Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.</b>	
	<b>Política Net Zero Ainda</b>	Fecha de Aprobación Junio 2023
		Versión I
	Órgano de Aprobación Dirección General	

Para alcanzar nuestros objetivos con respecto de Net Zero, en AINDA seguiremos un enfoque holístico. Integraremos las consideraciones climáticas en nuestras inversiones aplicando estrategias de mitigación que se traduzcan en una reducción de emisiones de GEI. Asimismo, nuestro enfoque también incluye la implantación de sistemas energéticos renovables y resilientes para la generación de energía, un fuerte énfasis en los medios de transporte modernos eléctricos e híbridos, y la promoción a mayor escala de una vida sostenible a través de modelos de negocio *Infratech*, de economía circular y de uso de tecnologías que permitirán reducir emisiones de GEI como el hidrógeno verde y las baterías. Para ello la innovación será fundamental para el éxito de nuestra política Net Zero. Aprovecharemos nuestra experiencia en infraestructura de transporte, movilidad, sistemas hídricos, energía renovable, generación y transmisión de energía, petróleo y gas para impulsar la innovación y aplicar nuevas tecnologías y prácticas que favorezcan la transición hacia un futuro más sostenible.

### **Objetivos del GP**

Con la finalidad de estar a la vanguardia en materia de ESG, AINDA cuenta con un equipo que está dedicado a asuntos relacionados en la materia, mismo que es designado por el Consejo de Administración (Equipo ESG). De manera anual el Equipo ESG presenta un plan de trabajo que es aprobado por el Consejo de Administración y apoya a los *Asset Managers* para la instrumentación de las mejores prácticas de ESG en las inversiones, entre las que se encuentra lo referente a Net Zero.


Las metas que fije AINDA a nivel del *General Partner* (GP) utilizarán el esquema de *The Net Zero Asset Manager Initiative* y por ende estarán fundamentadas en principios científicos. Asimismo, la fijación de metas tomará en consideración el hecho de que AINDA como GP se encuentra en fase de crecimiento y expansión. Próximamente AINDA espera triplicar sus activos bajo administración e inaugurar una oficina en Colombia en adición a la expansión de la oficina existente en la Ciudad de México. Lo anterior conducirá forzosamente a un replanteamiento sobre las emisiones absolutas de GEI de las operaciones de AINDA como GP. Es por ello que las metas se fijarán en los siguientes 8 meses después de publicada esta política, ya que durante dicho periodo tendremos mayor claridad acerca del tamaño final de expansión y crecimiento.

Si bien, AINDA reconoce que el mayor impacto que podemos tener en materia ambiental está en los proyectos invertidos, como GP buscaremos en todo momento minimizar nuestro impacto ambiental derivado de nuestras propias operaciones. Para ello AINDA trabajará en lo siguiente:

#### Consumo de electricidad:

- Empleo de luminarias de alta eficiencia (LED).
- Uso de ventilación natural que permita minimizar el uso de aire acondicionado.



	<b>Ainda, Energía &amp; Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.</b>		
	<b>Política Net Zero Ainda</b>	Fecha de Aprobación	Junio 2023
		Versión	1
	Órgano de Aprobación	Dirección General	

### Transporte

- Uso de videoconferencias, en la medida de lo posible, que minimice la necesidad de traslado, particularmente cuando se trate de viajes en avión.
- Transición a vehículo eléctrico para traslados propios de AINDA.
- Apoyo a empleados para migrar sus vehículos a eléctricos o híbridos *plug-in*.
- Beneficios adicionales para empleados que se trasladen a pie o en bicicleta a la oficina.


Entendemos que el camino hacia un futuro Net Zero es un camino de colaboración, y nos comprometemos a continuar trabajando en conjunto con nuestros socios, inversionistas, autoridades, comunidades y los gobiernos correspondientes para hacerlo realidad. Por esta razón AINDA siempre ha buscado tener una participación activa en los órganos de gobierno de las sociedades promovidas y considerar como temas prioritarios los relacionados con ESG en los acuerdos de accionistas. Ejemplo de lo anterior, AINDA ha realizado un esfuerzo de concientización y convencimiento en los órganos de gobierno de las sociedades promovidas en las que contamos con una participación minoritaria para impulsar la participación de dichas sociedades en la evaluación de GRESB, la medición de su huella de carbono, el desarrollo de estudios de materialidad y la elaboración de sus informes de sostenibilidad.


Asimismo, seguiremos participando en temas de ESG de la agenda nacional e internacional como lo ejemplifican la participación en foros, conferencias, comités de interés público y órganos de gobierno en asociaciones civiles que fomenten y expandan una cultura ambiental y social. Continuaremos apoyando públicamente iniciativas que hagan al sistema financiero más resiliente y sostenible mediante participación activa en equipos de trabajo como lo han sido en el Comité de Estándares de UNPRI y de GRESB, el Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles, el Comité de Estabilidad del Sistema Financiero y la Asociación Mexicana de Capital Privado.

Finalmente, continuaremos refinando nuestro proceso de identificación y mitigación de riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático en apego al TCFD y revisaremos nuestra política y compromisos Net Zero cada 5 años o bien cuando se den cambios tecnológicos o en estándares que consideremos relevantes.

### **Objetivos para Fondo I (AINDACK18)**

AINDA continuará siendo proactivo en impulsar políticas de ESG en los proyectos, con un enfoque primordial en la gobernanza para asegurar que los logros se finquen en un cimiento sólido sobre el cual se pueda seguir teniendo avances a futuro. Como ejemplo de esto, AINDA impulsó a Concesionaria de Autopistas del Sureste a participar en la evaluación de GRESB en 2020 y en el periodo 2022 obtuvo una calificación de 96/100. En el presente AINDA está impulsando a que 2 proyectos adicionales sean calificados por GRESB y el objetivo es que los 5 proyectos del portafolio del Fondo I participen en las evaluaciones. Con respecto a fondos subsecuentes, AINDA continuará con su compromiso e impulsará a que los proyectos en los que participe y sean parte de su portafolio tengan evaluaciones en GRESB, o bien, organismos similares que fomenten buenas prácticas en materia de ESG.



	<b>Ainda, Energía &amp; Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.</b>		
	<b>Política Net Zero Ainda</b>	Fecha de Aprobación	Junio 2023
		Versión	1
	Organo de Aprobación	Dirección General	

Con respecto a las inversiones existentes de AINDA (en donde en todas tenemos una participación minoritaria) buscaremos lo siguiente:

Movilidad y cumplimiento del marco legal relacionado con vehículos

- Incrementar la eficiencia en sistemas de peaje y telepeaje para reducir pérdidas de efectivo en concesionarios públicos y privados, así como disminuir tiempos de espera en cruces críticos.
- Poner en práctica en la región los sistemas más avanzados de movilidad ya usados en ciudades como Copenhague, iniciando con el aumento de efectividad en el cumplimiento del marco normativo vigente, buscando implementar la tecnología necesaria para mejorar la efectividad de los programas vigentes (p.ej. Hoy no Circula, Pico y Placa) y llegar a medidas de control de congestión y emisiones.

Generación eléctrica – energía renovable

- Incorporar el uso de baterías en nuestros parques solares para lograr administrar (i) las diferencias intradía entre oferta y demanda y consecuentemente disminuir el despacho de las plantas más contaminantes (por ejemplo, piqueras de combustóleo o diesel) en los horarios pico de demanda y (ii) almacenar energía ante *curtailment* para inyectarse posteriormente a la red cuando el mercado así lo demande.

Carreteras

- Disminuir la huella de carbón con medidas como generación de electricidad con medios renovables in – sitio y uso de vehículos eléctricos en la operación de la concesionaria
- Incrementar la penetración de infraestructura de recarga para coches eléctricos que utilice energía renovable.


Gas y petróleo


- Reducir la huella de carbono alcance 1 y 2 en 25% para el 2030 vis a vis diciembre de 2022.
- Limitar la huella de carbón de la operación propia mediante (i) la generación de energía con gas natural asociado a su producción de crudo y (ii) registrar un venteo de gas inferior al 3% que marca la regulación.
- Producir gas natural para el sureste con la finalidad de apoyar la generación eléctrica con energía más limpia que la actual y crudos ligeros que disminuyan la densidad en la dieta de las refinerías mexicanas.

AINDA buscará fomentar en las sociedades promovidas la definición de una política Net Zero propia y la fijación de compromisos para 2025.

**Objetivos para Fondo II y fondos subsecuentes**

Por la naturaleza del proceso de inversión de AINDA, no es posible conocer las inversiones que estaremos ejecutando en el futuro. No obstante lo anterior, AINDA siempre se apegará a sus



	<b>Ainda, Energía &amp; Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.</b>		
	<b>Política Net Zero Ainda</b>	Fecha de Aprobación	Junio 2023
		Versión	1
		Órgano de Aprobación	Dirección General

obligaciones establecidas en los acuerdos con sus inversionistas y a su Código de Conducta y Ética, políticas y manuales vigentes y continuará fomentando en las sociedades promovidas una gestión activa, consistente con esta política de Net Zero.

A continuación, se enlistan las acciones concretas que se realizarán en el Fondo II y subsecuentes en lo relacionado a la política de Net Zero:

## **Energía**


### Inversiones en energías renovables

- Procurar una transición energética para lo cual se privilegiará inversiones en soluciones de mitigación tales como energías renovables, baterías y tecnologías que puedan apoyar a dicho fin.
- Invertir en repotenciación de parques solares y/o eólicos que puedan incrementar su capacidad rentablemente.
- Impulsar proyectos de generación distribuida o de abasto aislado, que usen fuentes renovables o bien de bajo contenido en carbono.
- Participar en proyectos de estabilización de la red como almacenamiento, redes inteligentes o transmisión que permitan ya sea la evacuación de las energías renovables o bien que aumenten la capacidad de la red para administrar la intermitencia que generan las fuentes renovables.
- Promover la inversión en infraestructura de producción de hidrógeno verde y fomentar su uso como combustible limpio para acelerar la transición hacia un consumo Neto Zero.

### Transición a una economía baja en carbono

- Promover la repotenciación de plantas térmicas de baja eficiencia y que usen combustibles de alta contaminación en plantas de ciclo combinado de gas natural.
- Invertir en gas y cogeneración que permita a los países donde invirtamos tener una matriz energética más limpia al desplazar a fuentes de generación base más contaminantes como por ejemplo carbón, combustóleo o diésel.
- Impulsar proyectos de aprovechamiento de gas asociado para minimizar venteo y cumplir con la norma aplicable en cada país.
- Participar en proyectos para renovar o ampliar la capacidad de la red de gas natural que soporte la sustitución de energéticos más contaminantes.
- Invertir en campos con petróleo mediano o ligero que reduzca la producción de subproductos altamente contaminantes del proceso de refinación como combustóleo que derivan del uso de petróleo pesado.
- Fomentar en las sociedades promovidas, el uso de tecnologías de captura de carbono donde sea económicamente viable.
- Participar en proyectos relacionados con la economía circular tales como lo son los de *waste-to-energy* o la reutilización de materiales como insumo para la industria petroquímica.
- Impulsar proyectos de biocombustibles que no impliquen competencia con alimento humano (directa o indirectamente)



	<b>Ainda, Energía &amp; Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.</b>	
	<b>Política Net Zero Ainda</b>	Fecha de Aprobación
		Junio 2023
		Versión
		1
		Órgano de Aprobación
		Dirección General

### Infraestructura y movilidad

- Mejorar la conectividad de transporte terrestre para acortar tiempos y distancias y por ende reducir las emisiones de GEI.
- Promover el uso de tecnologías de *Infratech* en temas como peaje de alta sofisticación, peaje urbano, zonas de aire limpio o peaje de congestión para minimizar la emisión de GHI en las autopistas y ciudades.
- Invertir en proyectos enfocados en medidas de resiliencia como sistemas de transporte masivo urbano (p.ej. BRT) que dependen de electricidad renovable para su funcionamiento y que sustituyan el uso de vehículos particulares.
- Fomentar la adopción de vehículos eléctricos: el sector de transporte es uno de los principales responsables de las emisiones de GEI en Latinoamérica. Los vehículos eléctricos pueden ayudar a reducir las emisiones procedentes del transporte, pero la infraestructura de apoyo a los vehículos eléctricos es limitada. AINDA podría invertir en infraestructuras de recarga de vehículos eléctricos y desarrollar estructuras para promover su uso en Latinoamérica.

### Sistemas de Agua

- Tener una gestión sostenible del agua mediante inversiones en proyectos de infraestructuras hídricas, garantizando una gestión responsable del agua que priorice la eficiencia hídrica, el reciclaje y el tratamiento adecuado de las aguas residuales.
- Hacer más eficiente el consumo de electricidad, debido a que los sistemas operadores de agua son intensivos en el uso de energía dado el bombeo de agua de pozos y de la red en general. Se buscará que la electricidad se procure con base en contratos de compra de electricidad (PPAs) de fuentes renovables.

### Conclusión

Nuestra política Net Zero refrenda el compromiso de AINDA con el medio ambiente además de que, con ella, AINDA asume su responsabilidad como participante en proyectos altamente relevantes en esta materia: energía e infraestructura.

La presente Política Net Zero fue aprobada por:



Manuel Rodríguez Arregui  
Director General

