

**AINDA**®

Energía & Infraestructura

La información contenida en el presente documento es indicativa y no exhaustiva y pertenece a **AINDA Energía & Infraestructura S.A.P.I. de C.V.**, (“AINDA” o la “Compañía”). El presente material ha sido elaborado por **AINDA** con base en información pública, o bien en información preparada por la Compañía, únicamente con fines informativos y dirigido de manera confidencial a un número limitado de personas. A pesar de que la información que se incluye en esta presentación ha sido obtenida de fuentes que **AINDA** considera confiables, **AINDA** no se hace responsable de su exactitud, validez, puntualidad o completitud para cualquier propósito. No se hace declaración ni se da otorga garantía alguna, ya sea expresa o tácita, ni se deberá depender de la exactitud, completitud o precisión de la información y las opiniones aquí contenidas.

Esta presentación y la información contenida en la misma contiene información privada, secreta, confidencial y comercialmente sensible, por lo que deberá considerarse que tiene el carácter de confidencial para todos los efectos legales a que haya lugar y las personas que tengan acceso a dicha información deberán guardar absoluta confidencialidad frente a terceros, quedando obligadas a no copiar, divulgar o revelar en forma alguna el contenido o alcance de dicha información, salvo que se autorice lo contrario por escrito por **AINDA**. **Las personas que reciban la presente estarán obligadas a guardar dicha confidencialidad y consenten y se obligan por el simple hecho de recibir la misma.**

Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud de compra, suscripción, colocación o aseguramiento de valores o de otros instrumentos o de realización o cancelación de inversiones, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso o decisión de ningún tipo.

Ninguna parte de este documento podrá reproducirse, llevarse o transmitirse a aquellos países (o personas o entidades de los mismos) en los que la distribución pudiere estar prohibida por la normatividad aplicable. El incumplimiento de estas restricciones podrá constituir infracción de la legislación de la jurisdicción en cuestión.

Los receptores de esta presentación no deberán interpretar el contenido de la misma como asesoría legal, fiscal o de inversión, por lo que deberán consultar a sus propios asesores para tal efecto.

Cualquier proyección aquí contenida, preparada con base en las opiniones de **AINDA** a partir de la fecha de esta presentación respecto de eventos futuros y desempeño financiero, y varias estimaciones y asunciones, incluyendo estimaciones y asunciones relacionadas con eventos futuros pueden ser incorrectos o pueden cambiar de tiempo en tiempo. Las proyecciones han sido preparadas y tienen un propósito meramente ilustrativo, y no constituyen un pronóstico. Han sido preparadas con base en la perspectiva actual de **AINDA** en relación con futuros eventos y varias estimaciones y asunciones hechas por **AINDA**, incluyendo estimaciones y asunciones respecto de eventos que no han ocurrido, lo cuales pueden resultar incorrectos. A pesar de que las proyecciones se basan en asunciones que **AINDA** considera son razonables bajo las circunstancias, estas están sujetas a incertidumbres, cambios (incluyendo cambios en circunstancias económicas, operacionales, políticas, legales u otras) y otros riesgos, incluyendo, sin limitar, tendencias generales financieras y de negocios, así como legislación que afecte las disposiciones legales en materia bancaria y de valores, políticas monetarias y fiscales, tipos de cambio, tasas de interés, inflación, y condiciones de mercado, las cuales se encuentran fuera del control de **AINDA**. Ninguna persona asegura u otorga representación, o garantía de que las proyecciones se alcanzarán y ningún receptor deberá depender de las mismas. Ni **AINDA**, ni sus afiliadas, o sus consejeros, funcionarios, empleados, socios o accionistas, asesores o agentes aseguran u otorgan representación o garantía alguna respecto de la exactitud de las proyecciones. Nada de lo contenido en esta presentación podrá ser considerado como una garantía, promesa, pronóstico o representación para el futuro. **AINDA** no asume obligación alguna para actualizar las proyecciones o cualquier información contenida en esta presentación.

Esta presentación y su contenido son propiedad de la Compañía y no puede ser reproducido o difundido en todo o en partes sin el consentimiento previo por escrito de **AINDA**.

Ni la CNBV, ni cualquier otra autoridad han aprobado o desaprobado la información contenida en esta presentación, así como su veracidad y suficiencia.

# SECCIÓN I

Equipo y Gobierno Corporativo

AINDA tiene un equipo consolidado gracias a su capacidad para atraer talento con amplia trayectoria.

**Co-Presidente Ejecutivo**



**Oscar de Buen Richkarday**

- 29 años de experiencia en infraestructura
- Subsecretario de Infraestructura, SCT
- Consejero, GBM Infraestructura
- Presidente, Asociación Mundial de Carreteras
- Junta de Gobierno, UNAM
- Funcionario Clave Fondo II



**Co-Presidente Ejecutivo**



**Juan Carlos Echeverry Garzón**

- 12 años de experiencia en energía & infra
- Fundador, Econcept
- CEO, Ecopetrol
- Ministro de Hacienda y Crédito Público, COL
- Director, Departamento Nal. de Planeación, COL
- Decano de la Facultad de Economía, Universidad de los Andes



**Director General**



**Manuel Rodríguez Arregui**

- 28 años de experiencia en energía & infra
- Director General, GBM Infraestructura
- Oficial Mayor, Secretaría de Gobernación
- Subsecretario de Transportes, SCT
- Director General LatAm, Oliver Wyman
- Funcionario Clave Fondo II



**Director Ejecutivo de Inversiones**



**Gabriel Cerdio Gudiño**

- 22 años de experiencia en energía & infra
- Director ejecutivo, GE Oil & Gas
- Director de Desarrollo de Negocios, GE
- Director de Inversiones, GE Capital Real Estate
- Principal, Oliver Wyman
- Mentor, New Ventures
- Funcionario Clave Fondo II



**Directora Ejecutiva de Finanzas**



**Tessy Rivera Cervera**

- 18 años de experiencia en energía & infra
- Directora Ejecutiva, Evercore Partners México
- VP de Energía y Project Finance, Evercore Partners
- Consultora, The Boston Consulting Group
- Asociada, Protego Asesores
- Analista, Accenture
- Funcionario Clave Fondo II



**Director Ejecutivo de Análisis**



**José Pablo Rinkenbach Lizárraga**

- 22 años de experiencia en energía & infra
- Fundador y socio, AINDA Consultores
- Principal, Oliver Wyman
- Cofundador, México Actúa
- Coordinador, Diplomado de Inversiones en Energía, ITAM



**Directora Ejecutiva de Operaciones**



**Maria Fernanda Casanueva de Diego**

- 9 años de experiencia en energía & infra
- Directora General, Rendycum
- Oficial Mayor, SRE
- Directora General, BANSEFI
- Oficial Mayor, SHCP
- Oficial Mayor, SCT
- Oficial Mayor, Secretaría de Energía



**Director de Innovación**

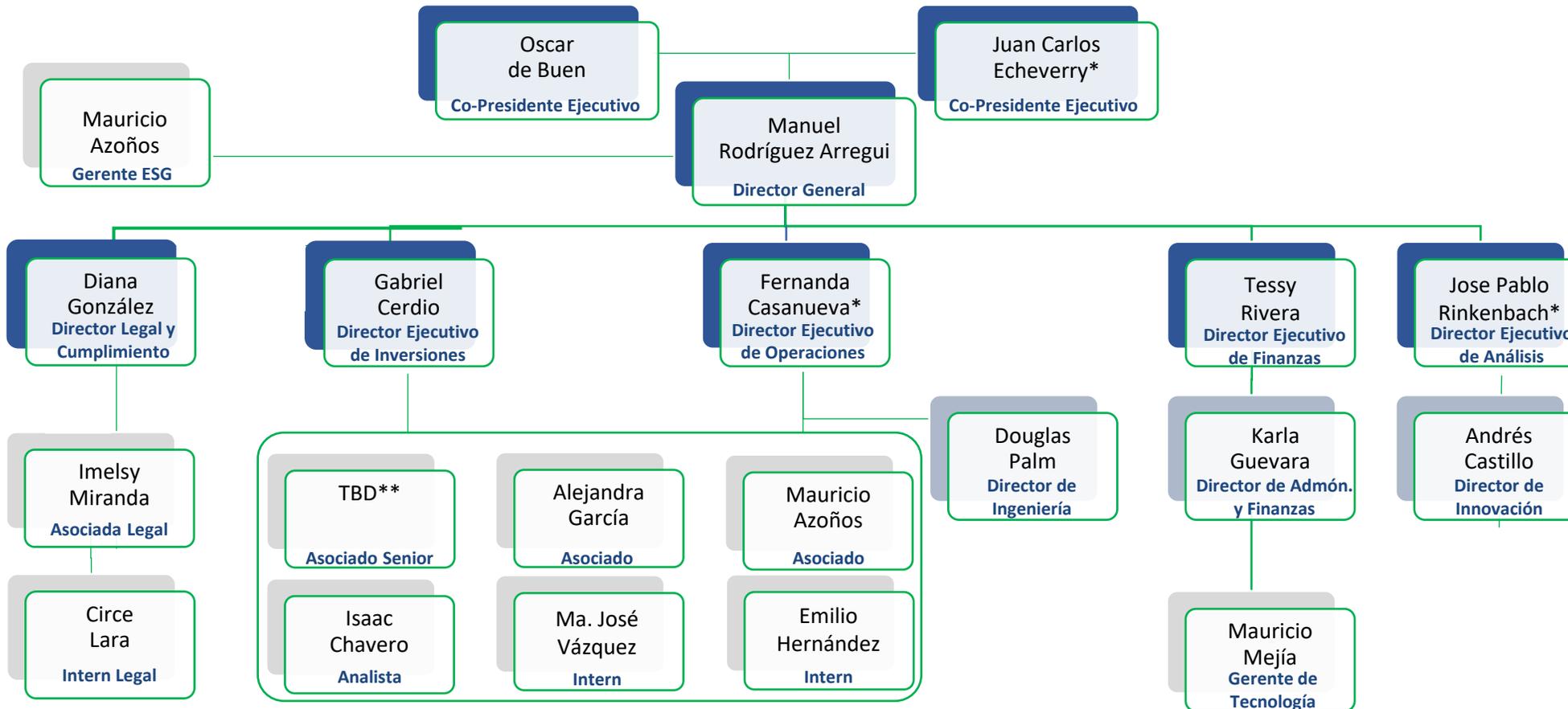


**Andrés Castillo Arce**

- 19 años de experiencia en energía & infra
- Manager, Schlumberger Business Consulting
- Gerente, McKinsey & Company
- Consultor, Oliver Wyman
- Consejero, Museo del Popalote



AINDA complementa sus capacidades con profesionales experimentados en la industria, lo cual contribuye al desarrollo y ejecución exitoso de los proyectos.



**Back office**

- **Tesorería** – control y ejecución de movimientos bancarios
- **Contabilidad** – elaboración, administración y control de procesos contables
- **Fiscal** – cumplimiento fiscal de obligaciones. Cálculo y presentación de declaraciones
- **Reporteo y compliance a BMV** incluyendo presentación y envío de información de acuerdo a lo establecido para CKDs
- **Nómina** – cálculo y gestión de pago (impuestos, IMSS, Afore, otros), emisión de recibos, notificaciones

\*Incorporación a la administración de AINDA a partir de la colocación del Fondo II

\*\*Contratación en proceso; esperada para enero 2023.

AINDA cuenta con un equipo experimentado en la estructuración y diseño de estrategias en los sectores de energía e infraestructura en México y LatAm.

Sector	Transporte y movilidad	Agua	Eléctrico	O&G
Transacciones Capital Privado	<b>US\$133.2MM</b>	<b>US\$81.8MM</b>	<b>US\$88.2MM</b>	<b>US\$50.6MM</b>
Descripción de transacciones y proyectos	<b>Carreteras</b> <b>+20</b> Proyectos carreteros APPs -- desarrollo integral y estructuración <b>Autopistas de FONADIN -</b> gestión y supervisión <b>+3,200 kms</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño del modelo concesión G1 en Colombia</li> </ul>	<b>Sistemas de Agua</b> Compra, <i>turnaround</i> , emisión de deuda y renegociación Título de Concesión de Aguas de Cancún: <ul style="list-style-type: none"> <li>3 municipios</li> <li>+1 millón de clientes</li> <li>+329 mil tomas de agua</li> </ul>	<b>Renovables</b> <b>+608 MW</b> Adquisición / venta, estructuración y financiamiento: <ul style="list-style-type: none"> <li>+402MWs proyectos eólicos</li> <li>+206MWs proyectos solares</li> </ul>	<b>Upstream</b> <b>+240 campos</b> Análisis a profundidad de campos durante la Ronda 1, Ronda 2, Ronda 3 y <i>farmouts</i> Contratos de servicios de petróleo y gas <b>4 migraciones</b>
	<b>Aeropuertos y Puertos</b> <b>5</b> Aeropuertos en México – estrategia, privatización, construcción y arranque <ul style="list-style-type: none"> <li>El Dorado de Bogotá y terminal internacional del Aeropuerto de Cali, Colombia</li> <li>Ordenamiento y ampliación, Pto. de Manzanillo</li> </ul>	Adquisición de concesiones en CDMX: <ul style="list-style-type: none"> <li>8 delegaciones</li> <li>+1 millón de clientes</li> <li>+205 mil tomas de agua</li> </ul>	<b>Convencional</b> <b>+392 MW</b> Adquisición / venta, estructuración y financiamiento	Contratos de servicios de petróleo y gas <b>4 migraciones</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño de la estrategia de apertura de O&amp;G</li> <li>Simulador Técnico – Económico, PEMEX</li> <li>Transformación de Ecopetrol</li> </ul>
	<b>Movilidad</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Soluciones de movilidad y seguridad en México y Colombia</li> <li>Diseño de Transmilenio y Sistema Integrado de Transporte de Bogotá</li> </ul>	Diagnóstico administrativo, operativo y técnico para un sistema integral de agua, drenaje y saneamiento. <ul style="list-style-type: none"> <li>5 municipios</li> <li>+500 mil usuarios</li> </ul>	<b>Otros</b> <b>US\$760MM</b> Estructuración y ejecución de la Fibra E <ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia para la apertura del sector eléctrico en México</li> <li>Estrategia y creación del mercado de mayoreo</li> <li>Proyectos de auto generación en los campos de hidrocarburos en Colombia</li> </ul>	<b>Midstream &amp; downstream</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Optimización del dique seco en Cd. Madero</li> <li>Visión comercial y estrategia, PEMEX Refinación</li> <li><b>3 refinerías</b> REFICAR y BARRANCABERMEJA en Colombia; TALARA en Perú</li> <li>Oleoductos: bidireccionalidad Bicentenario Colombia</li> </ul>
Cientes, socios y proyectos				

AINDA tiene miembros independientes con una amplia trayectoria en México, Colombia, Chile, Europa, EUA y Canadá en los sectores público y privado, los cuales aseguran el rigor del proceso de toma de decisiones.

## Miembros Independientes



**Fernando Gómez-Mont\***

Secretario de Gobernación

Socio de Zinser, Esponda y Gómez Mont  
Abogados



**Enrique Barón Crespo\***

Presidente del Parlamento Europeo

Ministro de Transporte, Turismo y  
Comunicaciones



**Gloria Hutt Hesse**

Ministra de Transportes y Telecomunicaciones

Steer Davies Gleave, Directora LatAm



**José Antonio González Anaya\***

Director General de IZZI

Secretario de Hacienda y Crédito Público

Director General de PEMEX



**Ginger Evans\***

CSO de CAG Holdings, a Carlyle Company

Directora de diseño, construcción y  
operación, aeropuerto de Denver

Directora del Aeropuerto de Chicago O'Hare



**Louis Ranger\***

Viceministro de Transporte,  
Infraestructura y Comunicaciones

Director Corporativo de OAG

## AINDA



Oscar de Buen\*



Juan Carlos Echeverry



Manuel Rodríguez Arregui\*



Gabriel Cerdio\*



Tessa Rivera

● Presidente del Comité de Inversión

\* Actualmente participan como consejeros en Fondo I AINDACK18

Nota: Habrá un miembro adicional por cada inversionista que tenga 25% de participación en el Fideicomiso

## SECCIÓN II

Vanguardia en políticas ESG

AINDA ha desarrollado una estrategia de ESG que parte de un gobierno corporativo sólido, a partir del cual ha diseñado e implementado un proceso de inversión responsable y sostenible en materia ambiental y social.

## Órganos de gobierno

Estructura de órganos de gobierno con participación de miembros independientes con reconocida reputación

- Consejo de Administración
- Comité de Inversión / Técnico
- Comité de Auditoría<sup>1</sup>
- Comité de Compensaciones<sup>2</sup>

### Proceso de inversión y alineación de incentivo

#### Modelo Partnership

Permite a los empleados comprar acciones del GP y tener acceso a *carry*; el vehículo no puede tener menos del 40% del GP

## Gestión de políticas y procesos

El **Comité de Auditoría** es responsable del cumplimiento de políticas y procesos para un **adecuado manejo de riesgos y cumplimiento de ESG**

1. Estudio de materialidad
2. Código de conducta y ética
3. Política de Inversión responsable
4. ESG a nivel proceso de inversión
5. Política de diversidad e inclusión
6. Política de ciberseguridad
7. Política de proveedores
8. Manual de riesgos e inversión

#### Gerente ESG

- Dedicar al menos 40% del tiempo a la función
- Compensación ligada a desempeño en ESG

## Evaluaciones



- **Primer lugar** de LatAm y **tercer lugar** a nivel mundial



- **5/5 estrellas** en el módulo *Infraestructure* y **4/5 estrellas** en el módulo de *Investment & Stewardship Policy* en principios de inversión responsable de la ONU



- Otorgado como inversionista que mejor se apega a **factores ESG en LatAm**

## Engagement AINDA



Como miembros del Patronato, ayudamos a:

- Sensibilizar y educar a los ciudadanos en el valor de la **biodiversidad**
- Comunicar mejor los riesgos del calentamiento global y formas de mitigarlo

#### FONDO MIPI

AINDA apoya al fondo para:

- Otorgar becas a alumnas sobresalientes
- Incrementar la igualdad de participación de mujeres líderes en el ITAM
- Apoyar programas de liderazgo



El CEO de AINDA es consejero independiente de **Megaflux**, primer startup de vehículos eléctricos de última milla en LatAm

## Presencia en Organizaciones



## Miembros del equipo directivo forman parte:

- Comité de Estándares de UNPRI y GRESB
- Grupo de trabajo 4 del CCFV
- Representación del CCFV en el CESF
- Consejo de Amexcap y Comité de ESG

## Riesgo Climático - TCFD



Con el apoyo de CCADI<sup>3</sup>, en proceso de construcción de una hoja de ruta para implementar las **recomendaciones de TCFD<sup>4</sup>** respecto al análisis y monitoreo de riesgos climáticos

1. Miembro independiente: Antonio Moya-Angeler (Managing Director, Advent International)

2. Miembro independiente: Jorge Ávalos Carpinteyro (CEO Fibra Monterrey)

3. Colombian Climate Asset Disclosure Initiative

4. El Consejo de Estabilidad Financiera creó el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés) para mejorar y aumentar la presentación de información financiera relacionada con el clima.

## SECCIÓN III

Detección de oportunidades y proceso de inversión

AINDA analiza cambios en los paradigmas de negocio y su impacto en los ecosistemas de los sectores de energía e infraestructura en la región con el fin de detectar nuevas oportunidades de inversión.



## Necesidades de los clientes

- Cambios en estándares contables (ie IFRS16) y sus implicaciones en pagos por disponibilidad.
- Dificultad para firmar contratos de largo plazo – elevada incertidumbre.
- Creciente sofisticación de usuarios finales - mayor información y apetito por variedad.



## Tendencias macro

- Disrupción de las cadenas logísticas de comercio global y relevancia de la autosuficiencia.
- Cambios en el entorno geopolítico.
- Replanteamiento de vida urbana por cambio de hábitos y aspectos sanitarios.
- Nuevo entorno macro-económico con inflación elevada.
- Diversas orientaciones ideológicas y políticas de gobierno.



## Factores ESG

- Impulso a la transición energética para el logro de metas globales (COP16).
- Creciente demanda por productos y servicios sustentables.
- Impulso a la administración de riesgos físicos por cambio climático.



## Políticas públicas

- Crecientes restricciones presupuestales.
- Búsqueda de mayor compartición de riesgos – pagos por disponibilidad vs usuarios.
- Reducción de capacidades técnicas en las instituciones públicas.
- Deterioro en la operación y calidad de los servicios públicos y en la seguridad pública.
- Creciente importancia de políticas y programas sensibles e incluyentes.



## Innovación tecnológica e Infratech

- Análisis de datos y conectividad.
- Opciones de movilidad.
- Flexibilidad de activos.
- Sistemas descentralizados y sustentables.

## Necesidades = Oportunidades

- ✓ Presentación de **propuestas no solicitadas de APP's** para carreteras con socios estratégicos, bajo esquemas equilibrados de compartición de riesgo.
- ✓ Segmentación de clientes en vías urbanas y carreteras a través del **diseño de estructuras tarifarias dinámicas**.
- ✓ **Instrumentación de tecnologías** para vigilancia y cumplimiento de regulaciones de tránsito.
- ✓ Proyectos de generación en sitio con micro-redes y/o baterías que permitan **eficientar costos de operación** y elevar la **disponibilidad** de los sistemas de energía.
- ✓ Diseño de **estructuras de capital más eficientes** a través de esquemas de financiamiento temático ESG.
- ✓ Desarrollo de **nuevas soluciones de movilidad urbana**, ciudades basadas en la innovación tecnológica.
- ✓ Uso de **machine learning** e **inteligencia artificial** para proyección de demanda y análisis de preferencias de los clientes.

AINDA cuenta con un proceso de inversión enfocado en detectar oportunidades de inversión únicas, analizarlas y estructurarlas bajo mejores prácticas, así como administrar el portafolio bajo un enfoque de creación continua de valor.



**ANEXO**

Inversiones Fondo I – AINDACK18

AINDA invirtió el 100% del capital disponible del Fondo I (~US\$203MM) dentro de su período de inversión en activos altamente rentables en los que pudo haber invertido hasta ~US\$462MMM si el tamaño del Fondo I hubiera sido mayor.

	<b>Mty – Nuevo Laredo</b>	<b>Chiapas</b>	<b>Neology</b>	<b>Jaguar</b>	<b>Hokchi</b>
<b>Inversiones</b>	<b>EV: ~US\$233MM</b> <b>Ticket AINDA: US\$46.7MM</b> Carretera La Gloria – San Fernando  Sector: Carretero	<b>EV: ~US\$303MM</b> <b>Ticket AINDA: US\$30MM</b> Ampliación Tuxtla - San Cristóbal Modernizar Arriaga Ocozacoautla  Sector: Carretero	<b>EV: ~US\$77.5MM</b> <b>Ticket AINDA: US\$38MM</b> Tecnología de telepeaje, movilidad y seguridad  Sector: Movilidad	<b>EV: ~US\$176.8MM</b> <b>Ticket AINDA: \$37.6 MM</b> 3 parques solares en Chihuahua con capacidad instalada de 216MW  Sector: Renovables	<b>EV: ~\$1,222MM</b> <b>Ticket AINDA: \$50.6MM</b> Contrato de Producción Compartida (14 pozos Cuenca Sureste)  Sector: O & G
<b>Upsides</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de desdoblamientos</li> <li>• Financiamiento</li> <li>• Equilibrio COVID</li> <li>• Parador tráfico pesado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Refinanciamiento</li> <li>• Tomas por casetas</li> <li>• Equilibrio COVID</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Enforcement</i> y movilidad</li> <li>• Crecimiento LatAm</li> <li>• Operación de carreteras</li> <li>• Gasolina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliación del PPA</li> <li>• Expansión capacidad</li> <li>• Optimización / baterías &amp; AI</li> <li>• Financiamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financiamiento</li> <li>• Optimización del yacimiento</li> </ul>
<b>Socios</b>	 Una de las principales compañías de operación de concesiones en México, con 21 concesiones y un valor de mercado de ~US\$3BN	 Líder en la construcción y operación de infraestructuras de obra civil y edificación   China Railway Construction Corp. es líder en diseño y construcción de ferrocarriles, autopistas, puentes, túneles y transporte urbano masivo	 Líderes en tecnología para soluciones de movilidad, telepeaje, cumplimiento, seguridad y pagos	 Administrador global con +US\$12BN de capital en fondos públicos y privados   Inversionista local con +US\$550MM en 6 plataformas de inversión	 Líder en producción de hidrocarburos con presencia en Argentina, Bolivia y México

AINDA llevó a cabo una inversión en el proyecto para construir y operar la Autopista Monterrey - Nuevo Laredo en el tramo “La Gloria – San Fernando” (A2 y A4S), así como reacondicionar, conservar y mantener la carretera federal libre.

## Características generales

- Concesión federal de 30 años con vigencia hasta el 2047 para la construcción explotación, conservación y mantenimiento de la Autopista La Gloria – San Fernando, longitud de 49.5 kms, así como la construcción, la conservación y mantenimiento de la carretera federal libre.
- El tramo del proyecto inicia desde el entronque la Gloria ubicado en el km 145 en el estado de Nuevo León hasta el entronque la Ex Garita ubicado en el km 194 en el estado de Tamaulipas.

## Valor del Proyecto

- Es parte del “corredor de carga T-MEC”, el cual registra un importante intercambio de mercancías con E.E.U.U. y Canadá.
- Mejora la comunicación en el corredor Nuevo Laredo.
- Por su ubicación geográfica la infraestructura desarrollada en Nuevo Laredo le da la ventaja competitiva más relevante en el comercio internacional de carga terrestre y de cruces fronterizos de personas.
- Disminución en tiempo de traslado e incremento de la seguridad de los usuarios (disminución de accidentes).

## Estructura



## Upsides

	Descripción
Construcción de desdoblamientos	(i) Prolongar en 4.5 kms de longitud la autopista La Gloria-San Fernando. (ii) Construir el trazo de La Gloria al entronque con la carretera Anáhuac, y modernizar y operar el tramo 1 de autopista Anáhuac - Puente Colombia
Financiamiento	Contratar un financiamiento para optimizar la estructura de capital
Reequilibrio Covid	Solicitar una extensión del plazo de la concesión, un aumento de la tarifa, o una combinación de éstas ante la SCT para recuperar pérdidas, conforme al derecho del título de concesión
Parador tráfico pesado	Construir y operar un parador de servicios para el transporte de carga entre los cuerpos de cuota



AINDA adquirió una participación en la Concesionaria Autopistas del Sureste ("CAS"), filial de Grupo Aldesa. La SCT otorgó a CAS la concesión de los tramos carreteros de Tuxtla Gutiérrez-San Cristóbal de las Casas y Arriaga-Ocozocoautla.

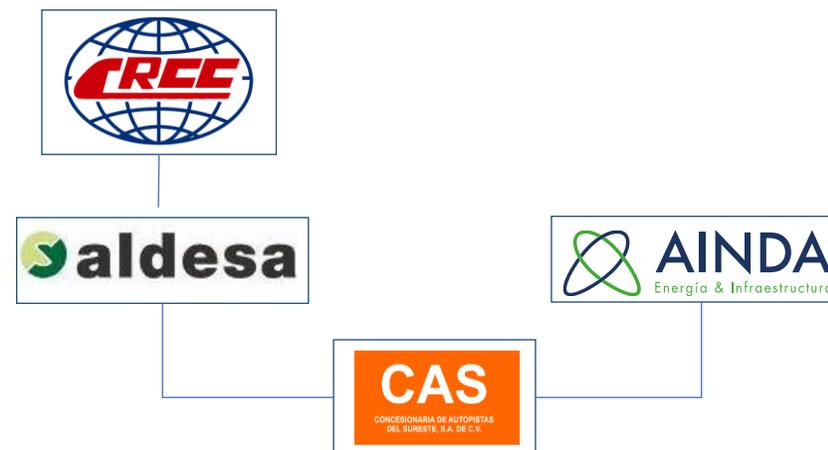
## Características generales

- Adquisición del 49% - 35.37%<sup>1</sup> de Concesionaria Autopistas del Sureste (CAS), filial de Grupo Aldesa. Concesión otorgada por 50 años (finalización en octubre 2057), que permite la explotación, conservación, mantenimiento y modernización de las autopistas Tuxtla Gutiérrez-San Cristóbal de las Casas y Arriaga-Ocozocoautla, en el estado de Chiapas.
- El proyecto considera la ampliación a tres carriles en 29 km de la autopista Tuxtla Gutiérrez-San Cristóbal de las Casas y la modernización de un tramo conflictivo de un km en la Arriaga - Ocozocoautla.

## Valor del Proyecto

- Las autopistas conectan las principales ciudades de Chiapas, el centro con la costa de Chiapas y proveen la principal ruta de acceso a Centroamérica.
- El proyecto ha generado un incremento en el consumo de bienes y servicio locales, tales como la contratación de proveedores locales con contratos de mano de obra, renta de maquinaria y prestación de servicios.
- En materia de ASG, en 2021 CAS se certificó bajo la metodología GRESB, donde obtuvo una calificación de 73/100, por arriba del promedio 56/100 para activos que realizan la evaluación por primera vez.

## Estructura



## Upsides

	Descripción
Refinanciamiento	Optimizar de la estructura de capital bajo un refinanciamiento con mejores TyCs
Toma de casetas y bloques carreteros	Resarcir de ingresos perdidos por toma de casetas y bloqueos carreteros con cargo al Fondo de Contingencias establecido en el Título de Concesión
Reequilibrio COVID	Ingresar a la SCT solicitud de ingresos perdidos por la pandemia COVID19 a través del fondo de Contingencias/reequilibrio

1. Participación final



AINDA llevó a cabo una inversión en Neology Latam, subsidiaria de Neology Inc, líder en tecnológica de telepeaje, movilidad y cumplimiento del marco legal asociado vehículos.

### Características generales

- Adquisición de participación en el capital de Neology Latam, subsidiaria de Neology Inc. líder en tecnológica de telepeaje, movilidad y cumplimiento del marco legal asociado vehículos.
- Instalación y mantenimiento de la infraestructura asociada a los carriles de telepeaje.
- Proveeduría de equipo especializado a terceros para carriles de telepeaje.
- Procesamiento de pagos para los usuarios de carreteras a través de PASE

### Valor del Proyecto

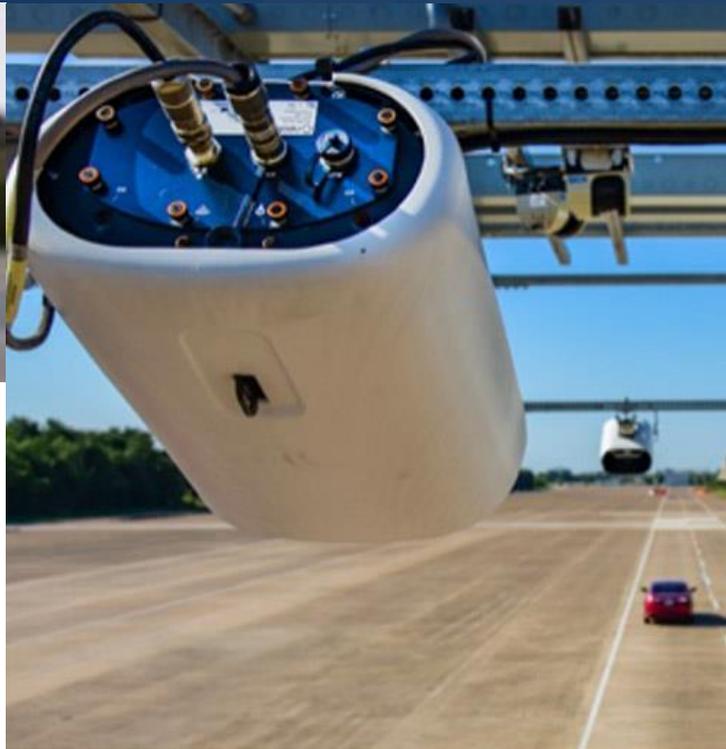
- Soluciones de seguridad (“enforcement”) para agencias y corporaciones del estado que permite aumentar la efectividad de las corporaciones de seguridad como en la reducción de tiempos de traslado y emisión de contaminantes.
- Soluciones de movilidad en materia de telepeaje con la más alta tecnología.
- Presencia en todo Latinoamérica y continuará expandiéndose y profundizando en dicho mercado en donde las necesidades de mejoras en eficiencia vial y seguridad son esenciales.

### Estructura



### Upsides

	Descripción
“Enforcement” y movilidad	Ofrecer soluciones a corporaciones de seguridad y movilidad urbana
Crecimiento LatAm	Ampliar el alcance del negocio de telepeaje en LATAM
Gasolina	Incentivar el uso del TAG como medio de pago de combustibles



AINDA adquirió una participación en un portafolio de 3 proyectos solares con una capacidad de 216 MWp en operación, en sociedad con InfraRed e Invex Infraestructura.

## Características generales

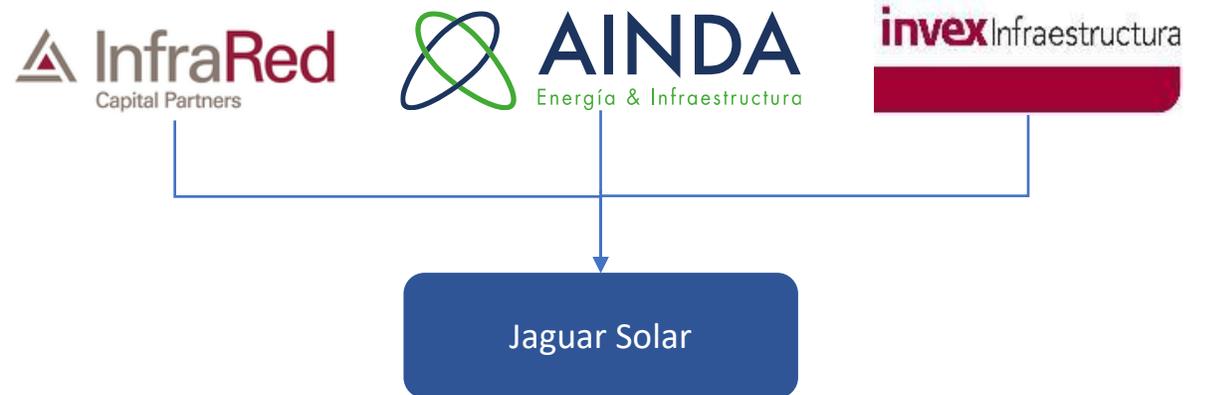
- Adquisición de un porcentaje minoritario del Portafolio Solar Jaguar por 216 MWp.
- PPA de largo plazo (2032) con Amper Suministrador Calificado (AA- mx) subsidiaria de Grupo Invex por el 100% de la energía.
- Los activos operan bajo la Ley de la Industria Eléctrica.

Parque:	Ahumadas	Torreoncitos	Rancho el Trece
<b>Ubicación</b>	Villa Ahumada, Chihuahua	Jiménez, Chihuahua	Camarago, Chihuahua
<b>Tamaño</b>	144 MWp	36 MWp	36 MWp
<b>COD:</b>	Julio 2019	Marzo 2018	Abril 2018

## Valor del Proyecto

- Generación de energía limpia de última tecnología en una zona del país con recurso solar abundante, con demanda y capacidad de transmisión.
- Transición energética de la matriz de generación del país.

## Estructura



## Upsides

	Descripción
Optimización del PPA	Extender el plazo del contrato e incrementar el offtake de energía a precio fijo
Financiamiento	Optimizar la estructura de capital a través de explorar distintos esquemas de financiamiento
Optimización / baterías & AI	Reducir potencial curtailment y aprovechar PMLs altos con uso de IA y sistema de baterías
Expansión capacidad	Expandir y aprovechar los terrenos y espacio en subestación para instalar hasta 72 MW adicionales



AINDA adquirió una participación minoritaria en el Contrato de Producción Compartida (“PSC”) del Campo Hokchi, adjudicado a Hokchi Energy, subsidiaria de Panamerican Energy.

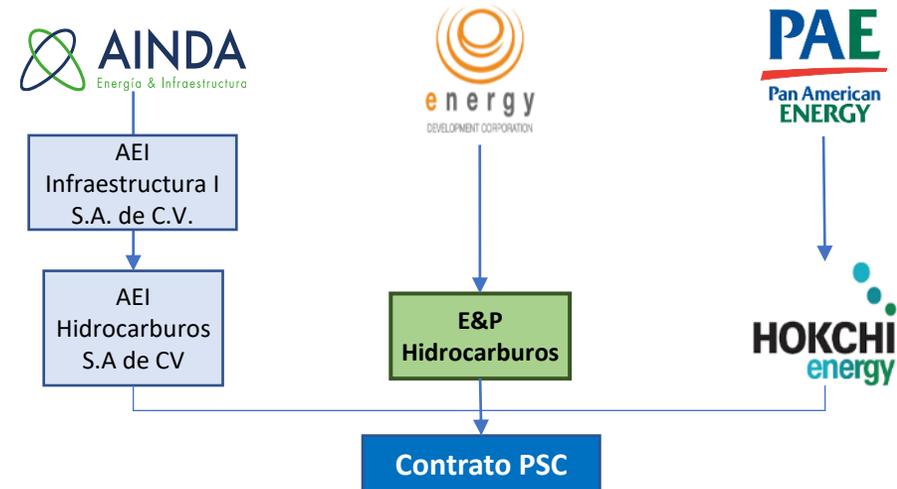
## Características generales

- Contrato de producción compartida otorgado al Consorcio en 2016 por la Comisión Nacional de Hidrocarburos con duración de 30 años.
- Campo ubicado en Aguas someras en la Cuenca Sureste, con una superficie de 40km2.
- El plan de desarrollo consiste en 7 pozos productores y 7 pozos inyectores; la infraestructura on-shore y off-shore están 100% operativas.
- Esta conectado a través del “Escribano” a la Terminal Marítima Dos Bocas; a 27 km de distancia y al centro de procesamiento de gas “Palomas”.
- Producción a Jun’22 de ~23,000 bped.

## Valor del Proyecto

- Localizado en una de las zonas más productivas en el Golfo de México.
- Indicadores técnicos atractivos; yacimiento de bajo riesgo y complejidad geológica.
- Calidad del crudo de 29° API, con acuerdo comerciales celebrados con PEMEX.
- Reservas certificadas por Ryder Scott y RPS Group, con un factor de recobro estimado de 37% a 43%.

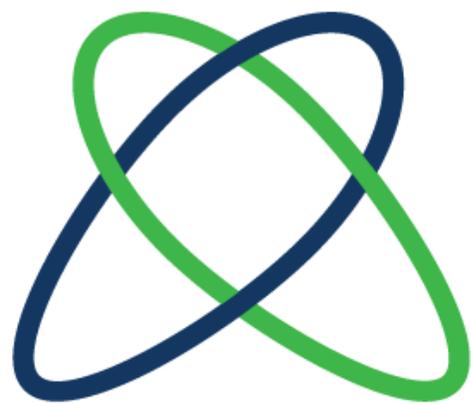
## Estructura



## Upsides

	Descripción
Financiamiento	Contratar un financiamiento para ejercer la opción de compra por el 4.4% de participación adicional u optimizar la estructura de capital
Optimización del yacimiento	Evaluar la implementación de recuperación terciaria, cuyas principales técnicas incluyen la inyección de gas, inundación química y métodos térmicos





**AINDA<sup>®</sup>**

Energía & Infraestructura