

Introducción al TCFD  
y presentación del plan de trabajo del piloto (Mes 1 o a lo largo de los meses)

Presentación final de hoja de ruta de  
implementación del TCFD (Mes 9)

## Construcción de la Hoja de Ruta

### Fase 0 Iniciación al piloto y diagnóstico

- Elaboración y firma de Memorando de Entendimiento (cuando aplique)
- Reunión de inicio del piloto
- Entrevistas o taller con líderes del piloto
- Elaboración de diagnóstico y recomendaciones (herramienta de seguimiento).

- Establecimiento de la línea base de la entidad.
- Asignación de responsables e involucrados en el piloto.
- Definición de plan de trabajo a seguir en próximos meses

### Fase 1 Gobernanza

Definir los responsables y los roles que tendrán las personas a cargo de trabajar en la gestión de riesgos climáticos de la organización, en la adaptación de la estrategia de negocios con criterios climáticos y en la creación de metas y métricas climáticas.

- Organigrama de gestión climática
- Plan de acción para dar cumplimiento al capítulo de gobernanza del TCFD

### Fase 2 Gestión del Riesgo

Entender el alcance del proceso de identificación, evaluación y gestión de los riesgos financieros del clima siguiendo las guías de The Climate Financial Risk Forum (CFRF), del regulador y supervisor financiero del Reino Unido, COSO, entre otros y priorizar las acciones necesarias para integrar los riesgos financieros del cambio climático a su sistema de gestión de riesgos.

- Plan de acción para dar cumplimiento al capítulo de gestión de riesgos del TCFD

### Fase 3 Metas y Métricas

Identificar el estado de avance que cada inversionista tiene respecto a la creación y uso de metas y métricas existentes, y se identificarán las necesidades para comenzar a usarlas y crearlas.

- Plan de acción para dar cumplimiento al capítulo de metas y métricas del TCFD

### Fase 4 Estrategia

Identificar las acciones para desarrollar una estrategia climática que tenga en cuenta las tres fases anteriores (gobernanza, gestión del riesgo y metas y métricas), necesarias para dar cumplimiento a las recomendaciones del TCFD relacionadas con la estrategia de inversiones y estrategia de negocios de la entidad.

- Plan de acción para dar cumplimiento al capítulo de Estrategia del TCFD

### Fase 5 Hoja de ruta final y su divulgación

- Co-crear hoja de ruta a divulgar
- Entregar mensajes para divulgar

#### Resultados y/o entregables:

- Hoja de ruta para divulgar
- Mensajes para divulgar, por sección del TCFD